| Ti <sub>l</sub><br>Moda | po<br>alidad | 53         |                  | M-3: PLAN DE MEJORAMIENTO                 |
|-------------------------|--------------|------------|------------------|---|
| Form                    | ulario       | 400        |                  | F14.1: PLANES DE MEJORAMIENTO - ENTIDADES |
|                         | neda<br>rme  | 1          |                  |   |
| Enti                    | idad         | 118        |                  |   |
| Fed                     | cha          | 2014/12/31 |                  |   |
| Period                  | licidad      | 6          | <b>SEMESTRAL</b> |   |

| [1] |        |  |                    |                             |  | 0 PLANES DE   | MEJORAMIENTO  | - ENTIDADES                          |  |                                     |  |                                      |   |               |
|-----|--------|--|--------------------|-----------------------------|--|---|---|--------------------------------------|--|-------------------------------------|--|--------------------------------------|---|---------------|
|     |        | 4  | 8                  | 12                          | 16   | 20  | 24  | 28                                   | 31   | 32                                  | 36                                       | 40                                   | 44  | 48            |
|     |        | MODALIDAD DE<br>REGISTRO                                 | CÓDIGO<br>HALLAZGO | DESCRIPCIÓN DEL<br>HALLAZGO | CAUSA DEL<br>HALLAZGO                            | ACCIÓN DE<br>MEJORA   | ACTIVIDADES /<br>DESCRIPCIÓN  | ACTIVIDADES<br>/ UNIDAD DE<br>MEDIDA | ACTIVIDADES /<br>CANTIDADES<br>UNIDAD DE<br>MEDIDA | ACTIVIDADES<br>/ FECHA DE<br>INICIO | ACTIVIDADES /<br>FECHA DE<br>TERMINACIÓN | ACTIVIDADES /<br>PLAZO EN<br>SEMANAS | ACTIVIDADES /<br>AVANCE<br>FÍSICO DE<br>EJECUCIÓN | OBSERVACIONES |
| 1   | FILA 1 | 2 AVANCE Ó<br>SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO |                    | Departamentos atendidos,    | Falencias en la<br>formulación de<br>indicadores | Se ajustará el<br>indicador de<br>equidad existente           | Se modificará el<br>indicador de<br>equidad de<br>acuerdo con<br>definición del<br>principio  | Indicador<br>Formulado               | 1  | 2012/01/01                          | 2012/03/31                               | 13                                   | 1   |               |
| 2   | FILA_2 | 2 AVANCE Ó<br>SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO |                    | Departamentos atendidos,    | Falencias en la<br>formulación de<br>indicadores | Se incorporarán<br>indicadores<br>adicionales de<br>Economía. | Se analizará que aspectos se incorporarán a los indicadores adicionales de Economía y se incluirán en la batería de Indicadores del INVEMAR | Indicador<br>Formulado               | 2  | 2012/04/30                          | 2012/06/30                               | 9                                    | 2   |               |

| 3 | 2 AVANCE Ó<br>SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO | 1501004.0 | Se presenta provision de 8 cargos de mas en el Escalafon Organizacional y dejados de cubrir en igual cuantia en el escalafon Cientifico, situacion que presuntamente denota incumplimiento con la provision de cargos aprobados en cada uno de los escalafones en Acta de Comité de Junta Directiva. Hallazgo administrativo con presunta incidencia disciplinaria conforme a la Ley 734 de 2002 | con la provision<br>de cargos<br>aprobados en<br>cada uno de los<br>escalafones en | Junta Directiva del<br>INVEMAR la<br>condición variable<br>de número de  | Solicitar a la Junta Directiva la autorización para vincular un tope máximo de trabajadores; cifra tasada de acuerdo con la tendencia de la gestión y la dinámica de crecimiento de los proyectos.        | Acta de Junta<br>Directiva          | 1 | 2011/09/23 | 2011/09/23 | 1  | 1 |                                 |
|---|--|-----------|--|--|--|---|-------------------------------------|---|------------|------------|----|---|---------------------------------|
| 4 | 2 AVANCE Ó<br>SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO | 1506100.0 | CIRCULAR No. 004 DE 2003, establece: "Para el efecto, dentro de los criterios técnicos establecidos por el Archivo General de la Nación, cada expediente de Historia Laboral, debe contener como minimo los siguientes documentos, respondiendo a la forma de vinculación laboral en cada entidad: Acto administrativo de nombramiento o contrato de trabajo                                     | lo atinente al<br>diligenciamiento<br>y archivo                                    | de las relaciones<br>laborales del<br>INVEMAR (Ley 50<br>de 1990).   | Incorporar en la<br>hoja de vida<br>del personal<br>que se vincule<br>a partir del mes<br>de junio de<br>2012 el<br>certificado de<br>aptitud y retiro,<br>antecendentes<br>fiscales y<br>disciplinarios. | Historia<br>Laboral                 |   | 2012/06/01 | 2012/12/31 | 31 |   | El avance es<br>porcentual      |
| 5 | 2 AVANCE Ó<br>SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO | 1502001.0 | Reposa en la historia laboral de un funcionario del INVEMAR, una autorización de solicitud para el Sistema de Compensación Flexible, de fecha 29 de diciembre de 2009, hecho posterior a la suscripción del otro sí, a su contrato laboral suscrito el 30 de octubre de 2009, estableciendose en este, el Sistema de Remuneración Flexible Integral  | de autorización<br>y el otro sí.   | Se emitirá certificado por parte de TAL en la que se ratifique que a pesar de la contradicción en fecha de autorizacion y otro si , el trabajador inició convenio a partir del mes de febrero de 2010 como lo estipula el otro si y se evidencia en nomina | Elaboración e<br>incorporación<br>de certificación<br>en la Hoja de<br>Vida y/o<br>Historia Laboral<br>del trabajador   | Certificación<br>emitida por<br>TAL | 1 | 2012/07/10 | 2012/07/13 | 1  |   | Acción de mejora<br>replanteada |

|  | 2 AVANCE Ó<br>SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO | 1502001.0 | Pago de salario por el nivel de responsabilidad. La entidad no establece la asignación salarial de acuerdo al cargo y al nivel de responsabilidad en razón a que se basa en estudios individualizados para subir en el escalafon, como se evidencia en los de coordinador, supervisores, profesionales con la responsabilidad y funciones de los cargos y con diferentes salarios sin guardar | para establecer<br>asignación<br>salarial                         | Realizar un análisis<br>de valoración de<br>cargos, el cual se<br>encuentra<br>consignado en el<br>Plan Visional del<br>INVEMAR al 2014 | Identificación y<br>análisis de la<br>valoración de<br>cargos | Documento<br>que contiene<br>el análisis de<br>cargos | 1 | 2012/05/02 | 2014/12/31 | 139 |   | Se amplia plazo de ejecución a 31/12/14 en armonia con plazos previstos en Plan visional, plan de acción, y plan de fortalecimiento institucional. |
|--|--|-----------|---|---|---|---|---|---|------------|------------|-----|---|--|
|  | 2 AVANCE Ó<br>SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO | 1404004.0 | 085, 086, 087, 124-10 que se<br>realiza cambio de supervisor<br>de manera reiterada sin que<br>presida al cambio una orden  | de la Guia del<br>Supervisor e<br>inobservancia<br>de lo señalado | Actualización de la<br>Guia del Supervisor  |   | Guia vigente<br>en el SIAD                            | 1 | 2012/05/02 | 2012/07/30 | 13  | 1 |  |

| 2 AVANCE ó SEGUIMIENTO DEL PLAN DE MEJORAMIENTO DEL plan DE DE DE  |  |
|--|--|
| DEL PLAN DE MEJORAMIENTO MEJORA |  |
| MEJORAMIENTO realiza cambio de supervisor de la de manera reiterada sin que presida al cambio una orden en los supervisión a través  |  |
| de manera reiterada sin que de lo señalado modificación de la presida al cambio una orden en los supervisión a través  |  |
| presida al cambio una orden en los supervisión a través  |  |
|  |  |
| escrita, que así lo autorice parágrafos de formato   |  |
|  |  |
| por parte del ordenador del contenidos en  |  |
| gasto. los respectivos   |  |
| 8 contratos. Lo  |  |
| cual afecta la   |  |
| debida debida  |  |
| supervisión y  |  |
| ejecución de los   |  |
| mismos y se  |  |
| diluye la  |  |
| responsabilidad  |  |
| de los mismos.   |  |
| FILA 8   |  |
| 2 AVANCE ó 1404004.0 Se observó en las órdenes de Inaplicabilidad Implementación del Elaboración y Formato 1 2012/04/17 2012/04/17 1 1   |  |
| SEGUIMIENTO servicio 013, 062, 070, 083, de la Guia del formato de solicitud aprobación del vigente en el  |  |
| DEL PLAN DE 085, 086, 087, 124-10 que se Supervisor e de cambio del formato SIAD   |  |
| MEJORAMIENTO realiza cambio de supervisor inobservancia supervisor   |  |
| de manera reiterada sin que de lo señalado   |  |
| presida al cambio una orden en los   |  |
| escrita, que así lo autorice parágrafos  |  |
| por parte del ordenador del contenidos en  |  |
| gasto. los respectivos   |  |
| 9 contratos. Lo  |  |
| cual afecta la   |  |
| debida debida  |  |
| supervisión y  |  |
| ejecución de los   |  |
| mismos y se  |  |
| diluye la  |  |
| responsabilidad  |  |
| de los mismos.   |  |
| FILA_9   |  |

| 10<br>FILA_10 | 2 AVANCE Ó<br>SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO | 1402015.0 | suministro periódico de<br>elementos y materiales de<br>ferretería y construcción,<br>aparecen dos cotizaciones; la<br>No.05-00039 por valor de<br>\$0.322 y No.05-0039 por | de lo<br>establecido en   | Actualización del PR<br>COM-001 Compra<br>de bienes                       | Actualización,<br>aprobación y<br>vigencia del<br>Procedimiento | Procedimiento<br>vigente en el<br>SIAD | 1 | 2012/04/12 | 2012/07/30 | 16 | 1 |  |
|---------------|--|-----------|---|---|---|---|--|---|------------|------------|----|---|--|
| 11 FILA 11    | 2 AVANCE Ó<br>SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO | 1402015.0 | elementos y materiales de<br>ferretería y construcción,<br>aparecen dos cotizaciones; la<br>No.05-00039 por valor de<br>\$0.322 y No.05-0039 por                            | Posible<br>incumplimiento<br>de lo<br>establecido en<br>el Manual de<br>Contratación DZ-<br>GCO-001<br>versión 01 | solicitud de<br>cotización  | Actualización y<br>vigencia del<br>formato                      | Formato<br>vigente en el<br>SIAD       | 1 | 2012/04/17 | 2012/04/17 | 1  | 1 |  |
|               | 2 AVANCE Ó<br>SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO |           |   | de la Guia del  | contratacion,<br>precisando el plazo<br>para elaboracion<br>por parte del | aprobación de   | Guia vigente<br>en el SIAD             | 1 | 2011/11/30 | 2012/07/30 | 35 | 1 |  |

| 13<br>FIL | SE<br>DE        | AVANCE Ó<br>GUIMIENTO<br>EL PLAN DE<br>IEJORAMIENTO  | 1404004.0 | · ·   | Inobservancia<br>de la Guia del<br>Supervisor | Guia del Supervisor,  | Actualización y<br>aprobación de<br>la nueva<br>versión de la<br>Guia del<br>supervisor | Guia vigente<br>en el SIAD                          | 1 | 2012/05/02 | 2012/07/30 | 13 | 1 |  |
|-----------|-----------------|--|-----------|---|---|---|---|---|---|------------|------------|----|---|--|
| 14        | 2 /<br>SE<br>DE | AVANCE Ó<br>EGUIMIENTO<br>EL PLAN DE<br>ELORAMIENTO  | 1404004.0 | · ·   | inobservancia<br>de la Guia del<br>Supervisor | Ajuste del<br>clausulado de<br>obligaciones del<br>contratista  | Utilización del<br>nuevo<br>clausulado  | Minuta<br>contractual                               | 1 | 2012/08/01 | 2012/08/01 | 1  | 1 |  |
| 15        | 2 /<br>SE<br>DE | AVANCE Ó<br>EGUIMIENTO<br>EL PLAN DE<br>IEJORAMIENTO | 1.4020015 | Se observa en los expedientes de los contratos 006-10 y 007-10 que las cotizaciones que soportan el proceso contractual son identicas, presentandose que en el contrato de suministro 007, se observa que en su proceso de analisis de cotización | del principio de<br>transparencia             | Actualización y aprobación del PR-COM-001 Compra de bienes y el FT-COM-002 Solicitud de cotización, con el fin de incluir los requisitos minimos de presentacion de cotizaciones por parte de los proveedores, para el caso de compra y/o suministro de bienes y/o equipos. | Procedimiento   | Procedimiento<br>y formato<br>vigente en el<br>SIAD | 2 | 2012/04/12 | 2012/07/30 | 16 | 2 |  |

| 16<br>FILA_16 | 2 AVANCE Ó<br>SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO |           | expedientes de los contratos   | del principio de<br>transparencia   |   | Actualización y<br>aprobación de<br>la Guia de<br>Contratacion  | 1 | 2011/11/30 | 2012/07/30 | 35 | 1 |  |
|---------------|--|-----------|--|---|---|---|---|------------|------------|----|---|--|
| 17<br>FILA_17 | 2 AVANCE Ó<br>SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO |           | 009-2010, del 29 de enero de<br>2010, cuyo objeto es<br>suministro periodico de gases<br>necesarios para atender las<br>actividades del laboratorio de | establecido en<br>el Manual de<br>Contratación DZ:<br>GCO-001<br>Version 01         |   | Actualización y<br>aprobación del<br>procedimiento<br>y formato | 2 | 2012/04/12 | 2012/07/30 | 16 | 2 |  |
| 18<br>FILA 18 | 2 AVANCE Ó<br>SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO | 1.4020015 | suministro periodico de gases<br>necesarios para atender las<br>actividades del laboratorio de   | de lo<br>establecido en<br>el Manual de<br>Contratación DZ<br>GCO-001<br>Version 02 | Guia de<br>Contratación en<br>cuanto a precisar | Actualización y<br>aprobacion de<br>la Guia de<br>Contratacion  | 1 | 2011/11/30 | 2012/07/30 | 35 | 1 |  |

| 19                 | 2 AVANCE Ó<br>SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO | 1401100.0 | cotización FT-COM-003<br>Versión 01, del 15 de<br>septiembre de 2010, se<br>evidencio una diferencia<br>(\$0,710) millones, entre lo<br>cotizado por el proveedor<br>elegido (proveedor No. 3) y lo<br>plasmado en dicho análisis, lo<br>cual se ve reflejado en<br>número de elementos | lo establecido<br>en el Manual de<br>Contratacion DZ-<br>GCO-001<br>Version 01 y lo<br>establecido en<br>el articulo 209<br>de la<br>Constitucion<br>Politica de<br>Colombia de | Modificación y aprobación del PR-COM-001 Compra de bienes y el FT-COM-002 Solicitud de cotización precisando los requisitos minimos de presentacion de cotizaciones por parte de los proveedores, para el caso de compra y/o suministro de bienes y/o equipos. | aprobación del  | Procedimiento<br>y formato<br>vigente en el<br>SIAD | 2 | 2012/04/12 | 2012/07/30 | 16 | 2 |  |
|--------------------|--|-----------|---|---|--|---|---|---|------------|------------|----|---|--|
| FILA_19 20 FILA_20 | 2 AVANCE Ó<br>SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO | 1404004.0 | de diciembre de 2010,<br>objeto: cimentacion<br>superficial tipo zapata,<br>donde se contruiran el<br>edificio de laboratorio y<br>logistica \$509 millones.<br>Duracion: 75 días. Se observa   | a lo establecido<br>en la Guia del<br>supervisor GI-<br>COT-002<br>Versión 00 en lo<br>concerniente a   | Actualización de la<br>Guia del Superivor,<br>donde se precise<br>que el Director<br>General y<br>Subdirectores no<br>seran designados<br>Supervisores<br>teniendo en cuenta<br>que los mismos<br>fungen como<br>suscriptores de<br>contratos                  | Actualización y<br>aprobación de<br>la Guia del<br>supervisor | Guia vigente<br>en el SIAD                          | 1 | 2012/05/02 | 2012/07/30 | 13 | 1 |  |
| -<br>21<br>FILA_21 | 2 AVANCE Ó<br>SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO | 1405002.0 | modalidades de contratación,<br>realizadas por instituto, que<br>en ninguno de los contratos  | Inobservancia<br>de lo dispuesto<br>en la Guia del<br>supervisor de<br>contratos  | Guia del Supervisor,<br>dejando claridad   |   | Guia vigente<br>en el SIAD                          | 1 | 2011/04/25 | 2011/05/25 | 5  | 1 |  |

| 22 | 2 AVANCE Ó<br>SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO | 1404004.0 | 2010, no se le dio  | INVEMAR       | Actualización y<br>aprobación de la<br>Guia del supervisor  | Actualización y<br>aprobración de<br>la Guia del<br>supervisor | Guia vigente<br>en el SIAD                       | 1 | 2012/05/02 | 2012/07/30 | 13 | 1 |  |
|----|--|-----------|---|---------------|---|--|--|---|------------|------------|----|---|--|
| 23 | 2 AVANCE Ó<br>SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO | 1404004.0 | 2010, no se le dio  | INVEMAR       | Contratacion de un<br>ingeniero y un<br>arquitecto para<br>apoyar la<br>constucción de la<br>Nueva Sede | Vinculación de<br>profesionales                                | Contrato   | 2 | 2011/08/30 | 2011/09/01 | 1  | 2 |  |
| 24 | 2 AVANCE Ó<br>SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO | 1401100.0 | Se evidencia un posible favorecimiento en la selección de los oferentes según se evidencia en el contrato de compraventa No. 024 de fecha 22 de diciembre de 2010, cuyo objeto es la compra por parte de INVEMAR y la venta e instalación por parte del contratista de llantas de vehiculos | contractuales | aprobación del PR-  | Procedimiento  | Procedimiento<br>y formato<br>vigente el<br>SIAD | 2 | 2012/04/12 | 2012/07/30 | 16 | 2 |  |

| 2 AVANCE Ó SEGUIMIENTO DEL PLAN DE MEJORAMIENTO              | D En el contrato de prestación de servicios No 010-10 Revisoría Fiscal, se evidenciaría debilidades con el cometido de dicho objeto y podría no estar reflejandose la realidad de las actividades Administrativas del instituto.  |  | ıd de solicitud de  | 1 2012/05/02 2012/07/30 | 13 1 |
|--|---|--|---|-------------------------|------|
| FILA_25  |   |  |   | I I                     |      |
| 2 AVANCE Ó SEGUIMIENTO DEL PLAN DE MEJORAMIENTO  26  FILA_26 | O Construcción nueva sede. En los concratios de obra 004-10, o de los 005-10, 006-10, 007-10, 008-10, 009-10 los cuales hacen parte del proyecto contrucción nueva sede principal del INVEMAR, el objeto de economía de escala no debe ser de contratos parciales sino contratos integrales   | poliza de seguros<br>de riesgo de riesgos de<br>construcción y contruct<br>y montaje montaje   | s de<br>ccion y   | 1 2012/01/01 2012/01/01 | 1 1  |
| 2 AVANCE 6 SEGUIMIENTO DEL PLAN DE MEJORAMIENTO  27          | O Ordenador del Gasto. Se pudo observar que lo conceptos al dispuesto en la GI-PRE-001, la momento de lejecución del presupuesto estará bajo la coordinación de los administradores, esto teniendo en cuenta que toda directiva de los entes que manejan recursos públicos su normatividad interna no debe ir en contra de las disposiciones generales. | a presupuesto GI-PRE de presu<br>002 , siendo esta una norma interna cambian<br>para el manejo termino presupuestal de los "Ordena recursos, en la que gastos" | ar la Guia en el SIAD<br>supuesto<br>-002,<br>ando el<br>o de<br>nador de<br>" por<br>nistrador | 1 2011/06/16 2011/07/29 | 7 1  |
| FILA_27  |   |  |   |                         |      |

| 28<br>FILA | 2 AVANCE<br>SEGUIMIEI<br>DEL PLAN<br>MEJORAM | TO<br>E | Se presentan \$ 1.47 millones<br>en caja al cierre de la vigencia   | administrativo<br>DR FIN-02   |  | Definir en la<br>circular de<br>cierre, plazos<br>de cierre de las<br>cajas menores,<br>antes del 25 de<br>Diciembre                                    | Circular de<br>cierre                     | 1 | 2012/10/01 | 2012/12/31 | 13 | 1 |  |
|------------|--|---------|---|---|--|---|---|---|------------|------------|----|---|--|
| 29         | 2 AVANCE<br>SEGUIMIEI<br>DEL PLAN<br>MEJORAM | ТО<br>Е | Legalización de caja menor.<br>Se presentan \$ 1.47 millones<br>en caja al cierre de la vigencia<br>por concepto de legalización<br>de caja menor, dineros que<br>fueron consignados hasta el 3<br>de enero de 2011.  | administrativo<br>DR FIN-02   | Realizar<br>seguimiento al<br>cierre de las cajas<br>menores de<br>acuerdo con circular<br>de cierre.  | Seguimiento de<br>la Coordinación<br>financiera al<br>cierre de cajas<br>menores  | _   | 5 | 2012/10/01 | 2012/12/31 | 13 | 5 |  |
| FILA_      | 2 AVANCE<br>SEGUIMIE<br>DEL PLAN<br>MEJORAM  | TO<br>E | Legalización de gastos de viaje. Se presenta subestimación en la cuenta Caja General en cuantía de \$ 0.94 millones por concepto de reintegro de gasto de viaje según recibo de caja No 0002563 de fecha 30 de diciembre de 2010 y consignados hasta el 3 de enero de 2011, dineros que debieron ser reintegrados en su oportunidad ya que permanecieron 30 días en su poder. |   | Actualización del<br>procedimiento PR-<br>CTA-004 para<br>definir tiempos de<br>devolución de<br>recursos  | Actualización y<br>aprobación de<br>PR-CTA-004 en<br>el que se define<br>el tiempo de<br>devolución de<br>recursos en<br>caso que no<br>sean utilizados | Procedimiento<br>disponible en<br>el SIAD | 1 | 2011/09/05 | 2011/09/19 | 2  | 1 |  |
| FILA_      | 2 AVANCE<br>SEGUIMIE<br>DEL PLAN<br>MEJORAM  | ТО<br>Е | Seguridad de la información. Las copias de Back up deben reposar en un lugar de facil acceso a la Sede Principal y a los entes o organismos de control para la verificación en tiempo real, la utilización de esta información en caso de un siniestro y conservando esta salvaguarda con los protocolos de seguridad   | Falta de<br>mecanismo de<br>seguridad y<br>mitigación del<br>riesgo de la<br>información<br>custodiada en<br>un sitio fuera<br>del lugar de las<br>oficinas | Actualización del" Procedimiento de contingencias del INVEMAR" en el que se establezca el mecanismo de recuperación de la información en caso de siniestro mayor | Revisar,<br>aprobar e<br>implementar<br>nueva versión<br>del<br>procedimiento   | Procedimiento<br>disponible en<br>el SIAD | 1 | 2012/05/01 | 2012/07/31 | 13 | 1 |  |

|          | 2 AVANCE ó   | 1801004.0 | Partidas Conciliatorias. Se     | Incumplimiento    | Aplicación de la      | Verificación y   | Asiento   | 1 | 2013/01/02 | 2013/01/31 | 5 | 1 |                 |
|----------|--------------|-----------|---------------------------------|-------------------|-----------------------|------------------|-----------|---|------------|------------|---|---|-----------------|
|          | SEGUIMIENTO  |           | presenta sobre estimación en    | a la resolución   | normatividad          | aplicación de la | contable  |   |            |            |   |   |                 |
|          | DEL PLAN DE  |           | la cuenta bancos por valor de   | 357 numeral 3.8   | relacionada con       | resolución 357   |           |   |            |            |   |   |                 |
|          | MEJORAMIENTO |           | \$ 73.17 millones producto de   | de 23 de julio de | conciliaciones de     | numeral 3,8 de   |           |   |            |            |   |   |                 |
|          |              |           | partidas conciliatorias así:    | 2008, emitido     |                       | 23 de julio de   |           |   |            |            |   |   |                 |
|          |              |           | Cheques pendientes de           | por la CGN,       | contable              | 2008 emitido     |           |   |            |            |   |   |                 |
|          |              |           | cobro por \$ 70.4 millones,     | conciliaciones    | Contable              | por la CGN       |           |   |            |            |   |   |                 |
|          |              |           |                                 |                   |                       | por la CGN       |           |   |            |            |   |   |                 |
| 32       |              |           | consignaciones por \$ 0.94      | de información.   |                       |                  |           |   |            |            |   |   |                 |
|          |              |           | millones efectuadas 3 de        |                   |                       |                  |           |   |            |            |   |   |                 |
|          |              |           | enero de 2011, y notas          |                   |                       |                  |           |   |            |            |   |   |                 |
|          |              |           | debito producto de              |                   |                       |                  |           |   |            |            |   |   |                 |
|          |              |           | transferencias efectuadas       |                   |                       |                  |           |   |            |            |   |   |                 |
|          |              |           | durante el 3 y 25 de enero de   |                   |                       |                  |           |   |            |            |   |   |                 |
|          |              |           | la siguiente vigencia.          |                   |                       |                  |           |   |            |            |   |   |                 |
| FILA 32  |              |           |                                 |                   |                       |                  |           |   |            |            |   |   |                 |
|          | 2 AVANCE ó   | 1405002.0 | Poliza Global de manejo. Se     | Falta de amparo   | Constitución de       | Suscribir poliza | Poliza    | 1 | 2011/12/31 | 2011/12/31 | 1 | 1 |                 |
|          | SEGUIMIENTO  |           | presenta un amparo por          | en las cuantias   | poliza de infidelidad | de seguro con    |           |   |            |            |   |   |                 |
|          | DEL PLAN DE  |           | seguro manejo póliza sector     | de cajas          | y riesgos             | un valor         |           |   |            |            |   |   |                 |
|          | MEJORAMIENTO |           | oficial No.1002372 por un       | menores           | financieros           | asegurado de     |           |   |            |            |   |   |                 |
|          |              |           | valor asegurado de tan solo     | c.iores           |                       | \$3,000,000,000  |           |   |            |            |   |   |                 |
|          |              |           | \$100 millones, siendo el valor |                   |                       | \$3,000,000,000  |           |   |            |            |   |   |                 |
|          |              |           | promedio de las cajas           |                   |                       |                  |           |   |            |            |   |   |                 |
|          |              |           | menores de \$7 millones;        |                   |                       |                  |           |   |            |            |   |   |                 |
| 33       |              |           |                                 |                   |                       |                  |           |   |            |            |   |   |                 |
|          |              |           | inversiones de \$8.000          |                   |                       |                  |           |   |            |            |   |   |                 |
|          |              |           | millones. Cuentas en            |                   |                       |                  |           |   |            |            |   |   |                 |
|          |              |           | Davivienda en promedio          |                   |                       |                  |           |   |            |            |   |   |                 |
|          |              |           | \$3.630,43 millones, cuentas    |                   |                       |                  |           |   |            |            |   |   |                 |
|          |              |           | en el exterior de \$US          |                   |                       |                  |           |   |            |            |   |   |                 |
|          |              |           | 32.059,29, MorganStanley        |                   |                       |                  |           |   |            |            |   |   |                 |
|          |              |           | Smith Barney de \$US            |                   |                       |                  |           |   |            |            |   |   |                 |
| FILA_33  |              |           | 702,739                         |                   |                       |                  |           |   |            |            |   |   |                 |
|          | 2 AVANCE ó   | 1502001.0 | Pago de salario. Se evidencia   | La Ley 797 de     | Elevar consulta al    | Realizar         | Oficio de | 1 | 2012/05/02 | 2012/06/30 | 9 | 1 | A la fecha no   |
|          | SEGUIMIENTO  |           | incumplimiento en lo            | 2003 articulo 5   | Ministerio de         | consulta al      | consulta  |   |            |            |   |   | existe ningún   |
|          | DEL PLAN DE  |           | establecido en los arts. 127,   | el inciso 4 y     | Trabajo respecto a    | Ministerio del   |           |   |            |            |   |   | trabajador      |
|          | MEJORAMIENTO |           | 128, 132, 307, 70 del CST, D    | parágrafo del     | obtener aclaración    | Trabajo          |           |   |            |            |   |   | remunerado bajo |
|          |              |           | 1158/94 en concordancia Ley     | artículo 18 de la | sobre el IBC de las   | -                |           |   |            |            |   |   | el modelo de    |
|          |              |           | 4/92, Art.204 de la Ley         | Lev 100 de 1993   | personas que con      |                  |           |   |            |            |   |   | compensación    |
|          |              |           | 100/93. Se presenta elusión     | guedará así       | salario integral y/o  |                  |           |   |            |            |   |   | flexible.       |
| 34       |              |           | en cuantia de 33.5 millones     |                   | salario basico se     |                  |           |   | ĺ          |            |   |   |                 |
|          |              |           | durante la vigencia 2010        | de cotización     | encuentran sujetos    |                  |           |   | ĺ          |            |   |   |                 |
|          |              |           | darante la vigencia 2010        | ac conzacion      | a planes de           |                  |           |   | ĺ          |            |   |   |                 |
|          |              |           |                                 |                   | compensación o        |                  |           |   |            |            |   |   |                 |
|          |              |           |                                 |                   | flexibilización       |                  |           |   | ĺ          |            |   |   |                 |
|          |              |           |                                 |                   | salarial              |                  |           |   | ĺ          |            |   |   |                 |
| EII A 24 |              |           |                                 |                   | Sdidiidi              |                  |           |   |            |            |   |   |                 |
| FILA_34  | L            | 1         | L                               | l .               | l .                   |                  |           |   | ı          |            |   |   |                 |

| 35<br>FILA 35      | 2 AVANCE Ó<br>SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO | 1502001.0 | establecido en los arts. 127,<br>128, 132, 307, 70 del CST, D<br>1158/94 en concordancia Ley<br>4/92, Art.204 de la ely<br>100/93. Se presenta elusión<br>en cuantia de 33.5 millones | 2003 articulo 5<br>el inciso 4 y<br>parágrafo del          | concepto del<br>Ministerio del<br>trabajo se<br>considerará el IBC   | Realizar aportes<br>conforme a<br>concepto del<br>Ministerio del<br>trabajo | Planilla de<br>aportes | 100 | 1900/01/01 | 1900/01/01 | 0 | 100 |  |
|--------------------|--|-----------|---|--|--|---|------------------------|-----|------------|------------|---|-----|--|
| 36<br>FILA 36      | 2 AVANCE Ó<br>SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO | 1804001.0 | de uso permanente. Los<br>bienes recibidos mediante la<br>celebración de contratos de   | lo establecido<br>en el Plan<br>General de<br>Contabilidad | El INVEMAR<br>procederá a<br>efectuar el avaluo y<br>registro de los<br>bienes recibidos de<br>terceros de uso<br>permanente | Soliciar avaluo   | Avaluo                 | 1   | 2012/06/29 | 2012/08/31 | 9 | 1   |  |
| -<br>37<br>FILA_37 | 2 AVANCE Ó<br>SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO | 1804001.0 | de uso permanente. Los<br>bienes recibidos mediante la<br>celebración de contratos de   | lo establecido<br>en el Plan<br>General de<br>Contabilidad | El invemar<br>procederá a<br>efectuar el avaluo y<br>registro de los<br>bienes recibidos de<br>terceros de uso<br>permanente | Registrar en la<br>contabilidad el<br>valor del bien                        | Registro<br>contable   | 1   | 2012/06/29 | 2012/08/31 | 9 | 1   |  |

| 38         | 2 AVANCE Ó<br>SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO | 1604100.0 | propiedad ajena. Se presenta<br>subestimación en cuantía de  | cuenta otros<br>deudores<br>subcuenta  | Indicar demanda de<br>responsabilidad civil<br>solicitando<br>indemnización total<br>por perjuicios<br>contra el<br>contratista | impulsar<br>demanda de  | Auto de<br>admisión de<br>demanda | 1 | 2012/01/27 | 2012/01/27 | 1 | 1 |   |
|------------|--|-----------|--|--|---|---|-----------------------------------|---|------------|------------|---|---|---|
| FILA_38    | 2 AVANCE Ó<br>SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO | 1604100.0 | propiedad ajena. Se presenta<br>subestimación en cuantía de  | No registro en la<br>cuenta otros<br>deudores<br>subcuenta<br>responsabilidad<br>es fiscales | Elevar consulta a la<br>CGN, sobre la forma<br>de proceder con el<br>registro de ese<br>gasto                                   | Consultar a la<br>CGN cual es la<br>debida forma<br>de registro de<br>gastos<br>incurridos para<br>dejar un bien<br>en las<br>condiciones<br>anteriores a un<br>siniestro | Consulta                          | 1 | 2012/05/02 | 2012/06/30 | 9 |   | De acuerdo con<br>concepto de la<br>Contaduría<br>General de la<br>Nación SGI-2000<br>no existe<br>subestimación de<br>la cuenta<br>Adiciones y<br>Mejoras. |
| 40 FILA_40 | 2 AVANCE Ó<br>SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO | 1604100.0 | propiedad ajena. Se presenta<br>subestimación en cuantía de<br>\$400 millones producto de<br>adiciones y mejoras | cuenta otros   | Realizar registro<br>contable de<br>acuerdo con<br>concepto de la CGN   | Registrar en la<br>contabilidad<br>obras y mejoras<br>en propiedad<br>ajena   | Registro<br>contable              | 1 | 1900/01/01 | 1900/01/01 | 0 | 1 |   |

| 41<br>FILA 41 | 2 AVANCE Ó<br>SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO | 1801001.0 | cuantía de \$1.023 millones<br>representados en bienes   | lo establecido<br>en el plan<br>general de<br>contabilidad<br>pública.                    | Actualización del<br>procedimiento PR-<br>CTA-007 de<br>acuerdo con<br>normativa contable<br>aplicable al<br>INVEMAR | aprobación del<br>PR-CTA-007 | Procedimiento<br>disponible en<br>el SIAD | 1 | 2012/05/02 | 2012/12/31 | 34 | 1 |  |
|---------------|--|-----------|--|---|--|------------------------------|---|---|------------|------------|----|---|--|
| 42 FILA_42    | 2 AVANCE Ó<br>SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO | 1804003.0 | indeterminada por valor de<br>las 32.000 lotes de especies   | Inobservancia a<br>lo establecido<br>en el Plan<br>General de<br>Contabilidad<br>Pública. | culturales y cumplir   | bienes                       | Notas de<br>estados<br>financieros        | 1 | 2012/01/03 | 2012/02/24 | 8  | 1 |  |
| 43<br>FILA_43 | 2 AVANCE Ó<br>SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO | 1804003.0 | Nuevas. Se presenta<br>incertidumbre en el grupo<br>Otros Activos-Subcuenta<br>Elementos de Museo, donde | lo establecido<br>en el Plan<br>General de<br>Contabilidad<br>Pública.                    | culturales y cumplir   | bienes                       | Notas de<br>estados<br>financieros        | 1 | 2012/01/03 | 2012/02/24 | 8  | 1 |  |

|   |          |              |           | 1                              |                 |                      |                  |                 |   |            |            |   |   |  |
|---|----------|--------------|-----------|--------------------------------|-----------------|----------------------|------------------|-----------------|---|------------|------------|---|---|--|
|   |          | 2 AVANCE ó   | 1801002.0 | Libros - Publicaciones         |                 | Generar una nota     | Presentar en las |                 | 1 | 2012/01/03 | 2012/02/24 | 8 | 1 |  |
|   |          | SEGUIMIENTO  |           | científicas. Se presenta       | lo establecido  | en los estados       | notas a los      | estados         |   |            |            |   |   |  |
|   |          | DEL PLAN DE  |           | subestimación en cuantía       | en el Plan      | financieros con la   | estados          | financieros     |   |            |            |   |   |  |
|   |          | MEJORAMIENTO |           |                                | General de      | relacion de bienes   | financieros la   |                 |   |            |            |   |   |  |
|   |          |              |           | intangible, en la subcuenta    | Contabilidad    | culturales y cumplir |                  |                 |   |            |            |   |   |  |
|   |          |              |           | derechos, por el desarrollo de | Pública.        | lo dispuesto en el   | bienes           |                 |   |            |            |   |   |  |
|   |          |              |           | 21 investigaciones publicadas  |                 | concepto de la CGN   | culturales       |                 |   |            |            |   |   |  |
| 4 | 4        |              |           | mediante el registro ISBN, así |                 | 201117-155807        |                  |                 |   |            |            |   |   |  |
|   | -        |              |           | como su no revelación a        |                 |                      |                  |                 |   |            |            |   |   |  |
|   |          |              |           | través de una descripción      |                 |                      |                  |                 |   |            |            |   |   |  |
|   |          |              |           | cualitativa acompañada de      |                 |                      |                  |                 |   |            |            |   |   |  |
|   |          |              |           | las cantidades físicas         |                 |                      |                  |                 |   |            |            |   |   |  |
|   |          |              |           | identificables en las notas a  |                 |                      |                  |                 |   |            |            |   |   |  |
|   |          |              |           | los estados contables          |                 |                      |                  |                 |   |            |            |   |   |  |
|   |          |              |           |                                |                 |                      |                  |                 |   |            |            |   |   |  |
|   | FILA_44  |              |           |                                |                 |                      |                  |                 |   |            |            |   |   |  |
|   |          | 2 AVANCE ó   | 1801002.0 | Tesis - Derechos               | Inobservancia a | Generar una nota     | Presentar en las | Nota de los     | 1 | 2012/01/03 | 2012/02/24 | 8 | 1 |  |
|   |          | SEGUIMIENTO  |           | Patrimoniales. Se presenta     | lo establecido  | en los estados       | notas a los      | estados         |   |            |            |   |   |  |
|   |          | DEL PLAN DE  |           | incertidumbre en cuantía       | en el Plan      | financieros con la   | estados          | financieros     |   |            |            |   |   |  |
|   |          | MEJORAMIENTO |           | indeterminada por el valor de  | General de      | relacion de bienes   | financieros la   |                 |   |            |            |   |   |  |
|   |          |              |           | las 694 tesis financiadas por  | Contabilidad    | culturales y cumplir | relacion de      |                 |   |            |            |   |   |  |
|   |          |              |           | el INVEMAR, y que no son       | Pública.        | lo dispuesto en el   | bienes           |                 |   |            |            |   |   |  |
|   |          |              |           | reveladas a tráves de una      |                 | concepto de la CGN   | culturales       |                 |   |            |            |   |   |  |
| 4 | .5       |              |           | descripción cualitativa        |                 | 201117-155807        |                  |                 |   |            |            |   |   |  |
|   |          |              |           | acompañada de las              |                 |                      |                  |                 |   |            |            |   |   |  |
|   |          |              |           | cantidades físicas             |                 |                      |                  |                 |   |            |            |   |   |  |
|   |          |              |           | identificables en notas a los  |                 |                      |                  |                 |   |            |            |   |   |  |
|   |          |              |           | estados contables de dichas    |                 |                      |                  |                 |   |            |            |   |   |  |
|   |          |              |           | tesis                          |                 |                      |                  |                 |   |            |            |   |   |  |
|   | FILA_45  |              |           |                                |                 |                      |                  |                 |   |            |            |   |   |  |
|   |          | 2 AVANCE ó   | 1801002.0 | Retiro de Fondos, Bienes ó     | Incumplimiento  | Cambiar detalle en   | Modificar el     | Registro de     | 1 | 2011/09/01 | 2011/09/01 | 1 | 1 |  |
|   |          | SEGUIMIENTO  |           | Derechos por Pérdida de        | del Régimen de  | movimiento de        | detalle del      | baja de activos |   |            |            |   |   |  |
|   |          | DEL PLAN DE  |           | Bienes. Se presenta            | Contabilidad    | bajas de inventario  | registro de      | -               |   |            |            |   |   |  |
|   |          | MEJORAMIENTO |           | subestimación en cuantía de    | Pública Manual  | para evitar posibles | bajas de activos |                 |   |            |            |   |   |  |
|   |          |              |           | \$193.5 millones por el        | de              | confusiones con      | en el sistema    |                 |   |            |            |   |   |  |
|   |          |              |           | registro de pérdida de bienes  | procedimientos  | auditorias           | UNOE             |                 |   |            |            |   |   |  |
|   |          |              |           | en cuenta de                   | Capitulo X      | posteriores          |                  |                 |   |            |            |   |   |  |
|   |          |              |           | Responsabilidades              | •               |                      |                  |                 |   |            |            |   |   |  |
|   |          |              |           | denotandose incumplimiento     |                 |                      |                  |                 |   |            |            |   |   |  |
| 4 | 6        |              |           | en el procedimiento            |                 |                      |                  |                 |   |            |            |   |   |  |
|   |          |              |           | establecido por la Contaduría  |                 |                      |                  |                 |   |            |            |   |   |  |
|   |          |              |           | General de la Nación, de igual |                 |                      |                  |                 |   |            |            |   |   |  |
|   |          |              |           | forma no se evidencian las     |                 |                      |                  |                 |   |            |            |   |   |  |
|   |          |              | 1         | investigaciones                |                 |                      |                  |                 |   |            |            |   |   |  |
|   |          |              |           | administrativas y              |                 |                      |                  |                 |   |            |            |   |   |  |
|   |          |              |           | reclamación ante el seguro     |                 |                      |                  |                 |   |            |            |   |   |  |
|   |          |              |           | . co.aacion unite el seguio    |                 |                      |                  |                 |   |            |            |   |   |  |
|   |          |              |           |                                |                 |                      |                  |                 |   |            |            |   |   |  |
|   | FILA 46  |              |           |                                |                 |                      |                  |                 |   |            |            |   |   |  |
|   | . 167_40 |              |           |                                |                 | ļ                    | <u> </u>         |                 |   |            |            |   |   |  |

| 47<br>FILA 47 | 2 AVANCE Ó<br>SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO | 1801002.0 | Retiro de Fondos, Bienes ó Derechos por Pérdida de Bienes. Se presenta subestimación en cuantía de \$193.5 millones por el registro de pérdida de bienes en cuenta de Responsabilidades denotandose incumplimiento en el procedimiento establecido por la Contaduría General de la Nación, de igual forma no se evidencian las investigaciones administrativas y reclamación ante el seguro     | del Régimen de<br>Contabilidad<br>Pública Manual<br>de<br>procedimientos<br>Capitulo X | Elaborar una guia<br>para el control de<br>activos fijos<br>institucionales              | Elaborar y<br>aprobar una<br>guia de control<br>de bienes o<br>elementos<br>institucionales          | Guia vigente<br>en el SIAD | 1   | 2011/06/20 | 2011/08/25 | 9  |     | El avance es<br>porcentual |
|---------------|--|-----------|---|--|--|--|----------------------------|-----|------------|------------|----|-----|----------------------------|
| 48<br>FILA_48 | 2 AVANCE Ó<br>SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO | 1801002.0 | financiero. Se denota<br>subestimación en cuantía de  | Imcumplimiento<br>del Régimen de<br>Contabilidad<br>Publica                            | Registrar en los<br>estados financieros<br>todos los bienes<br>adquiridos con<br>leasing | Contabilizar<br>cada uno de los<br>bienes<br>adquiridos en<br>leasing como<br>activos del<br>invemar | Asiento<br>contable        | 100 | 2011/10/01 | 2011/12/31 | 11 | 100 |                            |
| 49<br>FILA_49 | 2 AVANCE Ó<br>SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO | 1804004.0 | Depreciación de Bienes adquiridos en leasing financiero. Esta cuenta se encuentra subestimada en la proporción de la metodología utilizada por la entidad en propiedad, planta y equipo utilizada para los vehículos, en concordancia con las normas de la Contaduría General de la Nación. Lo anterior con incidencia en la subcuenta Depreciación de Bienes Adquiridos en Leasing Financiero. | del Régimen de<br>Contabilidad<br>Publica  | Depreciar todos los<br>bienes adquiridos<br>en leasing                                   | Contabilizar la<br>depreciación<br>acumulada de<br>los bienes<br>adquiridos en<br>lesaing            | Asiento<br>contable        | 3   | 2011/10/31 | 2011/12/31 | 9  |     | El avance es<br>porcentual |

| 50 | FILA 50 | 2 AVANCE Ó<br>SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO | 1703002.0 | Exclusión del IVA. Se presenta sobre estimación en el gasto en cuantía de \$ 67 millones, producto del pago del impuesto del valor agregado IVA y no efectuar la solicitud de exclusión ante el MAVDT, de conformidad con lo establecido en el Estatuto Tributario por concepto de importación de equipos con destinación ambiental | en la Resolución<br>Número 978 del<br>4 de Junio de                     | notas de la<br>activación de<br>bienes, las razones  | Especificar en los registros contables al momento de la activación del bien, las condiciones y especificacione s necesarias de las razones que no permiten la solicitud de exclusión de IVA | Registro de<br>activación          | 100 | 2012/07/01 | 2012/12/30 | 26 |     | Acción adicional<br>no especificada en<br>la suscripción<br>inicial |
|----|---------|--|-----------|---|---|--|---|------------------------------------|-----|------------|------------|----|-----|---|
| 51 | FILA_51 | 2 AVANCE Ó<br>SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO | 1703002.0 | Exclusión del IVA. Se presenta sobre estimación en el gasto en cuantía de \$ 67 millones, producto del pago del impuesto del valor agregado IVA y no efectuar la solicitud de exclusión ante el MAVDT, de conformidad con lo establecido en el Estatuto Tributario por concepto de importación de equipos con destinación ambiental | en la Resolución<br>Número 978 del<br>4 de Junio de                     | procedimiento de<br>compra de bienes y<br>el formato de<br>solicuud de forma<br>tal que se facilite la<br>identificación de<br>requerimientos de<br>solicitud de | de compras  | y formato<br>vigente en el<br>SIAD | 2   | 2013/01/01 | 2013/06/30 | 25 | 2   | El avance es<br>porcentual  |
| 52 | FILA_52 | 2 AVANCE Ó<br>SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO | 1703002.0 |   | a lo establecido<br>en la Resolución<br>Número 978 del<br>4 de Junio de | Adelantar la gestión<br>de devolución de<br>IVA que aplique de<br>acuerdo con<br>normativa   | devolución de   | Oficio                             | 100 | 2012/07/01 | 2012/12/30 | 26 | 100 |   |

| 53<br>FILA_53 | SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO      | 1702009.0 | cuantía de \$23 millones en la<br>subcuenta cuota de<br>fiscalización y auditaje<br>correspondiente a la<br>obligación en el pago a la<br>contraloría general de la<br>república para las vigencias<br>2009 y 2010 motivadas por<br>las resoluciones emanadas<br>de la contraloria general de la<br>república. | resoluciones No<br>1667 del 27 de<br>octubre de 2009 | cuota de cada<br>vigencia | anualmente el<br>gasto originado<br>por la cuota de<br>auditaje. |                            |     | 2011/11/30 |            | 5  | 1  |   |
|---------------|---|-----------|--|--|---------------------------|--|----------------------------|-----|------------|------------|----|----|---|
| 54<br>FILA_54 | 2 AVANCE 6 SEGUIMIENTO DEL PLAN DE MEJORAMIENTO | 1702100.0 |  | en el Regimen<br>de Contabilidad<br>Publica.         |                           |  | Balance de<br>comprobación | 12. | 2012/01/30 | 2012/12/31 | 48 | 12 | De acuerdo con concepto de la Nación de oficio 201320029721 se confirma que el registro contable realizado por el INVEMAR de los recursos girados por el MADS es correcto; le corresponde al MADS realizar las correcciones correspondietne y reportarlas a través del CHIP para las operaciones reciprocas con INVEMAR |

| 55 |         | 2 AVANCE Ó<br>SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO | 1801100.0 | Conciliación de operaciones reciprocas2010. Actividades administrativas previas al cierre CONCILIACIÓN DE OPERACIONES RECIPROCAS. Existen \$10.3 millones en partidas conciliatorias con entidades de cuentas reciprocas, con el MAVDT, que aun el instituto no ha aclarado con la CGN, diferencias originadas por inconsistencias en reporte y registros contables.              | Incumplimiento<br>a lo establecido<br>en el Regimen<br>de Contabilidad<br>Publica.        | Realización de<br>conciliación de<br>saldos reciprocos  | Registrar saldos<br>de operaciones<br>reciprocas<br>conciliadas  | Reporte de<br>operaciones<br>reciprocas | 1 | 2013/02/15 | 2013/12/31 | 46 | 1 |  |
|----|---------|--|-----------|---|---|---|--|---|---|------------|------------|----|---|--|
| 56 | FILA_56 | 2 AVANCE Ó<br>SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO | 180100.0  | Controles Asociados a las Actividades del proceso contable. Identificación El Instituto aún no ha adoptado politicas relacionadas con el reconocimiento y valorización de las especies marinas, investigaciones, tesis, las mismas no son reveladas a través de una descripción cualitativa acompañada de las cantidades físicas identificables en notas a los estados contables. | Orgánicas 5544<br>de 2003 y 6016  | Realización de mesa<br>de trabajo del<br>equipo Financiero<br>para coordinar<br>cierre contable | Coordinar y<br>ejecutar mesa<br>de trabajo de<br>cierre contable | Acta con lista<br>de chequeo            | 1 | 2013/02/08 | 2013/02/08 | 1  | 1 |  |
| 57 |         | 2 AVANCE Ó<br>SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO | 1905001.0 | Rendición de la cuenta. El<br>Instituto no dio cumplimiento<br>a la Ley 42 de 1993 y a la<br>Resolución Orgánica 5544 de<br>2003, al no rendir la<br>información de todos los<br>recursos públicos ejecutados<br>por INVEMAR  | de diciembre 17<br>de 2003 de la<br>CGR, establece<br>"CAPITULO II, de<br>la Rendición de | de acuerdo con lo<br>establecido en la<br>Resolución 6289 de                                    | de la rendición<br>de la cuenta<br>anual 2012 la                 | Rendición<br>anual de la<br>cuenta      | 1 | 2013/01/01 | 2013/04/30 | 17 | 1 |  |

| _ | _       |              |           |                                 |                   |                      |                  |                |   | -          |            |    |   |                    |
|---|---------|--------------|-----------|---------------------------------|-------------------|----------------------|------------------|----------------|---|------------|------------|----|---|--------------------|
|   |         | 2 AVANCE ó   | 1702100.0 | Litigios y Demandas. Se         | Incumplimiento    |                      | Sacar del pasivo |                | 1 | 2011/11/30 | 2011/12/31 | 5  | 1 |                    |
|   |         | SEGUIMIENTO  | 1         | presenta sobre estimación en    | a lo              | cuentas de orden     | los litigios y   | contable       |   | ĺ          |            |    |   |                    |
|   |         | DEL PLAN DE  |           | cuantía de \$157,5 en la        | perceptuado       | los litigios y       | demandas que     |                |   |            |            |    |   |                    |
|   |         | MEJORAMIENTO |           | cuenta pasivos estimados, en    | por la            | demandas que         | tengan baja      |                |   |            |            |    |   |                    |
|   |         |              |           | razón a la calificación del     | Contaduría        | tengan una baja      | posibilidad de   |                |   |            |            |    |   |                    |
|   |         |              |           | riesgo de las demandas por      | General de la     | posibilidad de       | afectar el       |                |   |            |            |    |   |                    |
|   |         |              |           | parte del abogado, quien        | Nación            | afectar al Invemar   | patrimonio del   |                |   |            |            |    |   |                    |
|   | 58      |              |           | considera que es una            |                   |                      | Invemar y        |                |   |            |            |    |   |                    |
|   |         |              |           | probabilidad baja de            |                   |                      | registrarlo en   |                |   |            |            |    |   |                    |
|   |         |              |           | condena, la cual a              |                   |                      | las cuentas de   |                |   |            |            |    |   |                    |
|   |         |              |           | 31/12/2010, ascendía a \$155    |                   |                      | orden            |                |   |            |            |    |   |                    |
|   |         |              |           | millones, por lo que hace el    |                   |                      |                  |                |   |            |            |    |   |                    |
|   |         |              |           | registro en cuentas             |                   |                      |                  |                |   |            |            |    |   |                    |
|   | FILA 58 |              |           | contingentes                    |                   |                      |                  |                |   |            |            |    |   |                    |
| - | FILA_36 | 2 AVANCE ó   | 1801100.0 | Confiabilidad de la             | Incumplimiente    | Realización de mesa  | Coordinar v      | Acta con lista | 1 | 2013/02/08 | 2013/02/08 | 1  | 1 |                    |
|   |         | SEGUIMIENTO  | 1801100.0 | información contable. No        | a lo establecido  |                      | ejecutar mesa    | de chequeo     | 1 | 2013/02/08 | 2013/02/08 | 1  | 1 |                    |
|   |         | DEL PLAN DE  |           | proporciona información         |                   | equipo Financiero    | de trabajo de    | de criequeo    |   |            |            |    |   |                    |
|   |         |              |           |                                 |                   |                      | -                |                |   |            |            |    |   |                    |
|   |         | MEJORAMIENTO |           |                                 |                   | para coordinar       | cierre contable  |                |   |            |            |    |   |                    |
|   |         |              |           |                                 | Contable,         | cierre contable      |                  |                |   |            |            |    |   |                    |
|   |         |              |           | la información financiera. El   | resolución 357    |                      |                  |                |   |            |            |    |   |                    |
|   |         |              |           | sistema de control interno      | del 23 de julio   |                      |                  |                |   |            |            |    |   |                    |
|   |         |              |           | contable del instituto que      | de 2008           |                      |                  |                |   |            |            |    |   |                    |
|   | 59      |              |           | garantice la confianza y        |                   |                      |                  |                |   |            |            |    |   |                    |
|   |         |              |           | credibilidad en las             |                   |                      |                  |                |   |            |            |    |   |                    |
|   |         |              |           | operaciones, efectividad en     |                   |                      |                  |                |   |            |            |    |   |                    |
|   |         |              |           | sus operaciones, al estar       |                   |                      |                  |                |   |            |            |    |   |                    |
|   |         |              |           | integrado por el conjunto de    |                   |                      |                  |                |   |            |            |    |   |                    |
|   |         |              |           | planes, métodos, principios,    |                   |                      |                  |                |   |            |            |    |   |                    |
|   |         |              |           | normas, procedimientos          |                   |                      |                  |                |   |            |            |    |   |                    |
|   |         |              |           |                                 |                   |                      |                  |                |   |            |            |    |   |                    |
|   | FILA_59 |              |           |                                 |                   |                      |                  |                |   |            |            |    |   |                    |
|   |         | 2 AVANCE ó   | H1        | Recursos Administrados          | Lo anterior       | Revisar y actualizar | Revisar y        | Procedimiento  | 1 | 2014/03/01 | 2014/07/31 | 22 | 1 | Se amplió plazo de |
|   |         | SEGUIMIENTO  |           | Públicos: El articulo 14 del    | debido a          | el procedimiento de  | actualizar       | actualizado    |   |            |            |    |   | ejecución a        |
|   |         | DEL PLAN DE  |           | Decreto 111 de 1996             | deficiencias en   | Suscripción de       | procedimiento    |                |   |            |            |    |   | 31/07/14           |
|   |         | MEJORAMIENTO |           | establece que el año fiscal     | la planeación     | convenios            | de Suscripción   |                |   |            |            |    |   | ,,                 |
|   |         |              |           | comienza el 1° de enero y       | contractual,      | convenios            | de convenios     |                |   |            |            |    |   |                    |
|   |         |              |           | termina el 31 de diciembre      | circunstancia     |                      | con el fin de    |                |   |            |            |    |   |                    |
|   |         |              |           | de cada año. Después del 31     | que retrasa el    |                      | establecer       |                |   |            |            |    |   |                    |
|   |         |              |           | de diciembre no podrán          | cumplimiento      |                      | mecanismo de     |                |   |            |            |    |   |                    |
|   | 60      |              |           |                                 |                   |                      |                  |                |   |            |            |    |   |                    |
|   | 60      |              |           | asumirse compromisos con        | de los objetivos  |                      | verificación de  |                |   |            |            |    |   |                    |
|   |         |              |           |                                 | de los proyectos  |                      | ejecución de     |                |   |            |            |    |   |                    |
|   |         |              |           | año fiscal que se cierra en esa |                   |                      | gastos           |                |   |            |            |    |   |                    |
|   |         |              |           | fecha y los saldos de           | los cuales se les |                      | sometidos al     |                |   | ĺ          |            |    |   |                    |
|   |         |              |           | apropiación no afectados por    |                   |                      | principio de     |                |   |            |            |    |   |                    |
|   |         |              |           | compromisos caducaran sin       | esos recursos     |                      | anualidad        |                |   | ĺ          |            |    |   |                    |
|   |         |              |           | excepción                       |                   |                      |                  |                |   | ĺ          |            |    |   |                    |
|   |         |              |           |                                 |                   |                      |                  |                |   |            |            |    |   |                    |
|   | FILA_60 |              |           |                                 |                   |                      |                  |                |   |            |            |    |   |                    |
|   |         |              |           |                                 |                   |                      |                  |                |   |            |            |    |   |                    |

| 61<br>FILA_61 | SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO               | H2 | PRE-001, versión 3,0 es el<br>docuemnto que establece los<br>procesos y procedimientos<br>presupuestales de INVEMAR. | por debilidad en<br>los procesos de<br>coordinación en<br>los procesos<br>administrativos<br>de la entidad. | Guia de<br>Presupuesto acorde<br>al marco legal<br>aplicable                                  | de presupuesto   |                     | 1 | 2014/02/03 | 2014/07/31 | 26 | Se amplió plazo de<br>ejecución a<br>31/07/14                                      |
|---------------|--|----|--|---|---|--|---------------------|---|------------|------------|----|--|
| 62<br>FILA_62 | 2 AVANCE Ó<br>SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO | нз | Presupuesto GI-PRE-001,  | por debilidad en<br>la coordinación<br>de los procesos<br>administrativos.                                  | presupuesto en<br>cuanto al termino<br>para expedir el<br>registro Flujo de<br>Caja Ejecutado | Actualizar la Guia de Presupuesto precisando los terminos y requisitos para la expedición del Flujo de Caja Ejecutado y en consecuencia armonizar los procedimientos institucionales relacionados. | Guia<br>actualizada | 1 | 2014/02/03 | 2015/02/02 | 52 | Se amplió plazo de<br>ejecución a<br>02/02/15 por<br>solicitud de la<br>Coord. FIN |

| 63  | 2 AVANCE Ó<br>SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO | H4 | Ejecución de recursos con cargo a la finalidad del gasto: La guia de Presupuesto de INVEMAR, dispone en el numeral 4. "Rubros Generales del presupuesto-Personal"Dentro de este rubro se encuentran incluidos los gastos como contraprestación dde los servicios que se reciben por una relación laboral o a través de contratos (Servicios Técnicos, profesionales, campo y laboratorio, asesor | inobservancia<br>en la<br>clasificación de<br>los gastos con<br>recursos de<br>fuente Nación<br>de acuerdo con<br>su finalidad y<br>función. | Revisar y actualizar<br>Guia de<br>Presupuesto en<br>cuanto a rubros<br>presupuestales | Revisar la Guia<br>de Presupuesto<br>en cuanto a<br>establecer<br>parametros<br>amplios para la<br>ejecución de<br>gastos por<br>rubros<br>presupuestales. |               | 1 | 2014/02/03 | 2015/02/02 | 52 |   | Se amplió plazo de<br>ejecución a<br>02/02/15 por<br>solicitud de la<br>Coord. FIN |
|-----|--|----|--|--|--|--|---------------|---|------------|------------|----|---|--|
| 644 | 2 AVANCE Ó<br>SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO | HS | establece: Clausula primera<br>Objeto del contratoel<br>contratista se compromete<br>con el INVEMAR a prestar sus<br>servivios de montaje de<br>diseño, diagramación e<br>impresión litográfica de 500<br>ejemplares de la publicación   | celebración de<br>contratos sin el   | Establecer<br>procedimiento<br>documentado para<br>la distribución de<br>publicaciones | Elaborar<br>procedimiento<br>que incluya<br>como la como la como<br>distribución de<br>publicaciones   | Procedimiento | 1 | 2014/01/18 | 2014/03/31 | 11 | 1 |  |

| DEL PLI<br>MEJOR | MIENTO<br>AN DE<br>RAMIENTO | Objeto del contratoel contratista se compromete con el INVEMAR a prestar sus servivios de montaje de diseño, diagramación e impresión litográfica de 500 ejemplares de la publicación Atlas Pesquero, de acuerdo con las especificaciones técnicas senaladas en la cotización de fecha 7 de febrero de 2012 | causado por la<br>celebración de<br>contratos sin el | Actualizar Guia de<br>presupuesto en<br>cuanto al termino<br>para expedir el<br>registro Flujo de<br>Caja Ejecutado | Actualizar la<br>Guia de<br>Presupuesto<br>precisando los<br>terminos y<br>requisitos para<br>la expedición<br>del Flujo de<br>Caja Ejecutado<br>y en<br>consecuencia<br>armonizar los<br>procedimientos<br>institucionales<br>relacionados | Guia<br>actualizada                                   |   | 2014/02/03 | 2015/02/02 | 52 |   | Se amplió plazo de<br>ejecución a<br>02/02/15 por<br>solicitud de la<br>Coord. FIN |
|------------------|-----------------------------|---|--|---|---|---|---|------------|------------|----|---|--|
| DEL PL           | NCE Ó MIENTO AN DE RAMIENTO | INVEMAR suscribió con la<br>firma, el contrato de<br>consultoria No. C002-10 con  | por parte de la<br>itnerventoria<br>contratada       | construcción de la  | de trabajo con  | Documento<br>resultante de<br>las mesas de<br>trabajo | 1 | 2014/02/10 | 2014/04/30 | 12 | 1 |  |

| 67   | FILA 67 | 2 AVANCE Ó<br>SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE<br>MEJORAMIENTO |    |  |                        | Asegurar que las<br>actas de liquidación<br>de proyetos<br>incluyan la<br>destinación de<br>bienes adquiridos<br>con recursos de los<br>mismos |                 | Actas de<br>liquidación      | 1 | 2014/02/09 | 2014/07/31 | 25 | Se amplió plazo de<br>ejecución a<br>31/07/14;<br>Adicionalmente se<br>replanteó acción<br>de mejora,<br>descripción y<br>unidad de medida. |
|------|---------|--|----|--|------------------------|--|-----------------|------------------------------|---|------------|------------|----|---|
|      | FILA_67 | 2 AVANCE Ó   | Н9 | Insuficientes resultados                       | No se han              |  | Formulación de  |                              | 1 | 2014/03/25 | 2014/11/30 | 36 | Se amplió plazo de  |
|      |         | SEGUIMIENTO<br>DEL PLAN DE                               |    | sobre investigaciones<br>ambientales básicas y | realizado<br>estudios, | zona costera del<br>Dpto. del  |                 | sometida a la<br>Gobernación |   |            |            |    | ejecución a<br>30/11/14. Como   |
|      |         | MEJORAMIENTO   |    | aplicadas de los recursos                      | análisis y             | Magdalena la   |                 | del Magdalena                |   |            |            |    | las Entidades   |
|      |         | IVIEJORAIVIIEIVIO  |    | naturales renovables y el                      | valoración             | información  | "Observatorio   | -SGR                         |   |            |            |    | proponentes no  |
|      |         |  |    | medio ambiente y los                           | frente al daño         | ambiental  | de la calidad   | -3GK                         |   |            |            |    | cuentan con los   |
|      |         |  |    | ecosistemas costeros y                         | causado y al           | disponible es  | ambiental       |                              |   |            |            |    | recursos  |
|      |         |  |    | oceánicos de los mares                         | deterioro              |  | marino-costera  |                              |   |            |            |    | financieros para  |
|      |         |  |    | adyacentes al territorio                       | ambiental que          | un sistema de  | para el         |                              |   |            |            |    | ejecutar esta   |
|      |         |  |    | nacional; así mismo, no se                     | ocasionan estas        | monitoreo continuo   |                 |                              |   |            |            |    | propuesta, su   |
|      |         |  |    | evidencian acciones sobre                      | empresas               | de las variables que   |                 |                              |   |            |            |    | ejecución estará  |
|      |         |  |    | apoyo científico y técnico al                  | explotadoras y         | puedan indicar   | en asocio con   |                              |   |            |            |    | condicionada a la   |
|      |         |  |    | Ministerio, a las entidades                    | productoras de         | efectos  | las             |                              |   |            |            |    | aprobación de los   |
| 68   |         |  |    | territoriales y a las                          | carbón                 | ambientales por las  |                 |                              |   |            |            |    | recursos  |
| _ 55 |         |  |    | Corporaciones Autónomas                        |                        |  | Jorge Tadeo     |                              |   |            |            |    | mencionados.  |
|      |         |  |    | Regionales                                     |                        | desarrollan, se está   | Lozano y la del |                              |   |            |            |    |   |
|      |         |  |    |  |                        | coordinando una  | Magdalena       |                              |   |            |            |    |   |
|      |         |  |    |  |                        | propuesta  | para que se     |                              |   |            |            |    |   |
|      |         |  |    |  |                        |  | financie a      |                              |   |            |            |    |   |
|      |         |  |    |  |                        | para la construcción   |                 |                              |   |            |            |    |   |
|      |         |  |    |  |                        |  | Sistema         |                              |   |            |            |    |   |
|      |         |  |    |  |                        | de la calidad  | General de      |                              |   |            |            |    |   |
|      |         |  |    |  |                        |  | Regalias- SGR   |                              |   |            |            |    |   |
|      |         |  |    |  |                        | costera para el  | para Ciencia,   |                              |   | ĺ          |            |    |   |
|      |         |  |    |  |                        | Dpto.  | Tecnología e    |                              |   |            |            |    |   |
|      |         |  |    |  |                        |  | Innovación.     |                              |   |            |            |    |   |
|      | FILA_68 |  |    |  |                        |  |                 |                              |   | J          |            |    |   |

|    |         | 2 AVANCE ó   | Н9 | Insuficientes resultados               | No se han       | Investigación de las | Trabaio de      | Informe       | 1 | 2014/01/15 | 2014/12/31 | 50 | 1 |  |
|----|---------|--------------|----|--|-----------------|----------------------|-----------------|---------------|---|------------|------------|----|---|--|
| 69 |         | SEGUIMIENTO  |    | sobre investigaciones                  | realizado       | _                    |                 | técnico que   |   | , , , ,    | . , ,-     |    |   |  |
|    |         | DEL PLAN DE  |    | ambientales básicas y                  | estudios,       | de la zona costera   | levantamiento   | incluye base  |   |            |            |    |   |  |
|    |         | MEJORAMIENTO |    | aplicadas de los recursos              | análisis y      | entre isla de        | de información  | de datos      |   |            |            |    |   |  |
|    |         |              |    | naturales renovables y el              | valoración      | Salamanca y el       | oceanográfica y |               |   |            |            |    |   |  |
|    |         |              |    | medio ambiente y los                   | frente al daño  | Parque Nacional      | sedimentólogic  |               |   |            |            |    |   |  |
|    |         |              |    | ecosistemas costeros y                 | causado y al    |                      | a en el sector  |               |   |            |            |    |   |  |
|    |         |              |    | oceánicos de los mares                 | deterioro       | (Departamento del    | de estudio,     |               |   |            |            |    |   |  |
|    | 50      |              |    | adyacentes al territorio               | ambiental que   | Magdalena),          | procesamiento   |               |   |            |            |    |   |  |
|    | 59      |              |    | nacional; así mismo, no se             | ocasionan estas | durante diferentes   | de muestras y   |               |   |            |            |    |   |  |
|    |         |              |    | evidencian acciones sobre              | empresas        | épocas climáticas    | de datos,       |               |   |            |            |    |   |  |
|    |         |              |    | apoyo científico y técnico al          | explotadoras y  | de 2014.             | análisis de     |               |   |            |            |    |   |  |
|    |         |              |    | Ministerio, a las entidades            | productoras de  |                      | información y   |               |   |            |            |    |   |  |
|    |         |              |    | territoriales y a las                  | carbón          |                      | producción de   |               |   |            |            |    |   |  |
|    |         |              |    | Corporaciones Autónomas                |                 |                      | informe.        |               |   |            |            |    |   |  |
|    |         |              |    | Regionales                             |                 |                      |                 |               |   |            |            |    |   |  |
|    |         |              |    |  |                 |                      |                 |               |   |            |            |    |   |  |
|    | FILA_69 |              |    |  |                 |                      |                 |               |   |            |            |    |   |  |
|    |         | 2 AVANCE ó   | H9 |  | No se han       | Investigación de las |                 |               | 1 | 2015/01/01 | 2015/03/31 | 13 | 0 |  |
|    |         | SEGUIMIENTO  |    | sobre investigaciones                  | realizado       |                      |                 | asistencia de |   |            |            |    |   |  |
|    |         | DEL PLAN DE  |    |  | estudios,       |                      |                 | reunion       |   |            |            |    |   |  |
|    |         | MEJORAMIENTO |    | •                                      | análisis y      |                      | investigacion a |               |   |            |            |    |   |  |
|    |         |              |    |  | valoración      |                      | las partes      |               |   |            |            |    |   |  |
|    |         |              |    | •                                      | frente al daño  |                      | interesadas     |               |   |            |            |    |   |  |
|    |         |              |    | •                                      | causado y al    | Natural Tayrona      |                 |               |   |            |            |    |   |  |
|    | 70      |              |    |  | deterioro       | (Departamento del    |                 |               |   |            |            |    |   |  |
|    |         |              |    | •                                      | ambiental que   | Magdalena),          |                 |               |   |            |            |    |   |  |
|    |         |              |    |  |                 | durante diferentes   |                 |               |   |            |            |    |   |  |
|    |         |              |    |  | empresas        | épocas climáticas    |                 |               |   |            |            |    |   |  |
|    |         |              |    |  |                 | de 2014.             |                 |               |   |            |            |    |   |  |
|    |         |              |    | Ministerio, a las entidades            | productoras de  |                      |                 |               |   |            |            |    |   |  |
|    |         |              |    | ··· ·· · · · · · · · · · · · · · · · · | carbón          |                      |                 |               |   |            |            |    |   |  |
|    |         |              |    | Corporaciones Autónomas                |                 | ĺ                    |                 |               |   |            |            |    |   |  |
|    | FILA 70 |              |    | Regionales                             |                 |                      |                 |               |   |            |            |    |   |  |