

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Modernización de la infraestructura administrativa, física y tecnológica de las sedes del INVEMAR a nivel Nacional

Tipología

A - PIIP - Bienes y Servicios

Código BPIN

20240000000023

Sector

Ambiente y desarrollo sostenible

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 15/03/2024 10:02:52

Identificador: 870670

Formulador Ciudadano: LUIS ALBERTO VERGARA PALACIO

Formulador Oficial : LUIS ALBERTO VERGARA PALACIO

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

3299 - Fortalecimiento de la gestión y dirección del sector Ambiente y Desarrollo Sostenible

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
5. Convergencia regional	31. Bloque estratégico III 3. Bloque habilitador de la convergencia regional	05. Fortalecimiento institucional como motor de cambio para recuperar la confianza de la ciudadanía y para el fortalecimiento del vínculo Estado-Ciudadanía	b. Entidades públicas territoriales y nacionales fortalecidas

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Insuficiente capacidad instalada de la infraestructura de apoyo, física y tecnológica para mantener la confianza de la ciudadanía en la gestión de los procesos estratégicos, misionales y administrativos del INVEMAR

Descripción de la situación existente con respecto al problema

El instituto de Investigaciones Marinas y Costeras (INVEMAR), tiene misión realizar investigación básica y aplicada de los recursos naturales renovables y del medio ambiente en los litorales y ecosistemas marinos y oceánicos de interés nacional con el fin de proporcionar el conocimiento científico necesario para la formulación de políticas, la toma de decisiones y la elaboración de planes y proyectos que conduzcan al desarrollo de estas, dirigidos al manejo sostenible de los recursos, a la recuperación del medio ambiente marino y costero y al mejoramiento de la calidad de vida de los colombianos, mediante el empleo racional de la capacidad científica del Instituto y su articulación con otras entidades públicas y privadas, para el logro de esta misionalidad el instituto cuenta con la infraestructura física que demanda inversiones para mantener la calidad de los servicios que se presta a la ciudadanía. Sin embargo, esta es insuficiente a los requerimientos que demanda generar conocimiento científico de calidad, con todo el rigor que esto implica para que se puedan tomar decisiones adecuadas frente a las problemáticas ambientales de los litorales y ecosistemas marinos y oceánicos. Actualmente, el INVEMAR cuenta con 3 sedes, con las que atiende las necesidades de todos los territorios marinos y costeros a través de articulación con actores nacionales e internacionales. La estructura organizacional que en promedio maneja entre 300 y 400 trabajadores entre profesionales, investigadores y auxiliares que están relacionados con las diferentes actividades de funcionamiento y desarrollo de proyectos de investigación

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Entre el 2019 y el 2023 el INVEMAR incremento en un 10,43% su personal vinculado , pasando de 345 empleados a 381, lo que ha incrementado las necesidades frente a una limitada capacidad instalada.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Limitada capacidad para atender el incremento sostenido de los requerimientos sobre los servicios del instituto	1.1 Aumento en el desgaste de la capacidad instalada que requiere soporte de forma permanente y de máximo uso
	1.2 Limitada Infraestructura física, y tecnológica
2. Baja Implementación de las políticas de gestión y desempeño aplicables al instituto	2.3 Limitada capacidad de respuesta a los requerimientos de las políticas de gestión y desempeño
3. Disminuida eficiencia en el desarrollo organizacional para soportar la gestión	3.4 Limitada capacidad organizacional

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Disminución de la capacidad de respuesta a los requerimientos externo e internos	1.1 Incumplimiento de metas y objetivos institucionales
2. Incremento de los costos operativos de funcionamiento del instituto	2.2 Disminución de la cobertura en el mantenimiento de la infraestructura con que se prestan los servicios institucionales a los grupos de interés

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p>Actor: Nacional</p> <p>Entidad: Ministerio De Ambiente Y Desarrollo Sostenible</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Recibir apoyo científico y técnico de las entidades del Sistema Nacional Ambiental</p>	<p>Apoyo técnico y financiero. Dirigir y coordinar el SINA, además, de orientar la creación de espacios y mecanismos para fortalecer la articulación de las entidades que lo integran.</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Poblaciones costeras</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Atención oportuna a los requerimientos de información y datos que a través de la infraestructura física y tecnológica provee el INVEMAR</p>	<p>Solicitud de información de acuerdo a las necesidades de los territorios donde se encuentran asentados</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Instituto de Investigaciones Marinas y Costeras</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Garantizar las condiciones idóneas para la prestación de los servicios científicos</p>	<p>Adelantar la gestiones pertinentes para que operen en optimas condiciones la infraestructura física, tecnológica y de apoyo</p>

02 - Análisis de los participantes

El instituto de investigaciones marinas y costeras - (INVEMAR) con el objeto de garantizar un adecuado relacionamiento con la ciudadanía y demás grupos de interés , gestionará ante el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible los recursos de inversión que permitirán que los servicios científicos que se ofertan operen en optimas condiciones.

A través de informes periódicos el instituto presentará los avances de la gestión del proyecto, permitiendo así, poner en conocimiento de los interesados y la comunidad en general como los recursos aportan al fortalecimiento del instituto de investigación.

Como parte de las estrategias de transparencia y acceso a la información, el INVEMAR, publicará periódicamente el avance del proyecto.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

6.731.485

Fuente de la información

CNPV (2018) DANE (Proyección 2024)

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
Región: Caribe Departamento: Atlántico Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación:	TUBARÁ JUAN DE ACOSTA PIOJÓ BARRANQUILLA LURUACO PUERTO COLOMBIA SOLEDAD
Región: Caribe Departamento: Bolívar Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación:	TURBACO ARJONA MARÍA LA BAJA CARTAGENA DE INDIAS TURBANÁ SANTA CATALINA
Región: Caribe Departamento: Córdoba Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación:	SAN ANTERO SAN BERNARDO DEL VIENTO LOS CÓRDOBAS PUERTO ESCONDIDO MOÑITOS LORICA
Región: Caribe Departamento: La Guajira Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación:	RIOHACHA DIBULLA MANAURE URIBIA

Región: Caribe Departamento: Magdalena Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación:	SANTA MARTA SITIONUEVO PIVIJAY REMOLINO EL RETÉN PUEBLOVIEJO CIÉNAGA
Región: Caribe Departamento: Sucre Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación:	COVEÑAS PALMITO SAN ONOFRE TOLÚ
Región: Insular Departamento: Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación:	PROVIDENCIA SAN ANDRÉS
Región: Andina Departamento: Antioquia Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación:	NECOCLÍ SAN JUAN DE URABÁ ARBOLETES APARTADÓ CAREPA TURBO
Región: Pacífico Departamento: Chocó Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación:	ACANDÍ UNGUÍA EL LITORAL DEL SAN JUÁN (Docordó) BAJO BAUDÓ (Pizarro) NUQUÍ BAHÍA SOLANO (Mutis) JURADÓ
Región: Pacífico Departamento: Cauca Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación:	GUAPI TIMBIQUÍ LÓPEZ DE MICAY
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación:	BUENAVENTURA

Región: Pacífico	MOSQUERA
Departamento: Nariño	OLAYA HERRERA (Bocas de Satinga) SANTA BÁRBARA (Iscuandé)
Municipio:	LA TOLA
Tipo de Agrupación:	EL CHARCO FRANCISCO PIZARRO (Salahonda)
Agrupación:	TUMACO

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

4.339.009

Fuente de la información

UAC – Unidades Ambientales Costeras. <https://siam.invermar.org.co/uac>

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Pacífico Departamento: Nariño Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación:	MOSQUERA OLAYA HERRERA (Bocas de Satinga) SANTA BÁRBARA (Iscuandé) LA TOLA EL CHARCO FRANCISCO PIZARRO (Salahonda) TUMACO	
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación:	BUENAVENTURA	
Región: Pacífico Departamento: Cauca Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación:	GUAPI TIMBIQUÍ LÓPEZ DE MICAY	
Región: Pacífico Departamento: Chocó Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación:	ACANDÍ UNGUÍA EL LITORAL DEL SAN JUÁN (Docordó) BAJO BAUDÓ (Pizarro) NUQUÍ BAHÍA SOLANO (Mutis) JURADÓ	

Región: Andina Departamento: Antioquia Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación:	NECOCLÍ SAN JUAN DE URABÁ ARBOLETES APARTADÓ CAREPA TURBO	
Región: Insular Departamento: Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación:	PROVIDENCIA SAN ANDRÉS	
Región: Caribe Departamento: Sucre Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación:	COVEÑAS PALMITO SAN ONOFRE TOLÚ	
Región: Caribe Departamento: Magdalena Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación:	SANTA MARTA SITIONUEVO PIVIJAY REMOLINO EL RETÉN PUEBLOVIEJO CIÉNAGA	
Región: Caribe Departamento: La Guajira Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación:	RIOHACHA DIBULLA MANAURE URIBIA	
Región: Caribe Departamento: Córdoba Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación:	SAN ANTERO SAN BERNARDO DEL VIENTO LOS CÓRDOBAS PUERTO ESCONDIDO MOÑITOS LORICA	
Región: Caribe Departamento: Bolívar Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación:	TURBACO ARJONA MARÍA LA BAJA CARTAGENA DE INDIAS TURBANÁ SANTA CATALINA	

Región: Caribe	TUBARÁ	
Departamento: Atlántico	JUAN DE ACOSTA	
Municipio:	PIOJÓ	
Tipo de Agrupación:	BARRANQUILLA	
	LURUACO	
	PUERTO COLOMBIA	
Agrupación:	SOLEDAD	

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Insuficiente capacidad instalada de la infraestructura de apoyo, física y tecnológica para mantener la confianza de la ciudadanía en la gestión de los procesos estratégicos, misionales y administrativos del INVEMAR

Objetivo general – Propósito

Fortalecer la capacidad instalada de la infraestructura apoyo, física y tecnológica para mantener la confianza de la ciudadanía en la gestión de los procesos estratégicos, misionales y administrativos del INVEMAR

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Mestros cuadrados intervenidos	Medido a través de: Metros cuadrados Meta: 250 Tipo de fuente: Informe	Informes de supervisión de contratos de mantenimiento y de obras
Número de licencias de software activas	Medido a través de: Número Meta: 26 Tipo de fuente: Informe	Informe de funcionamiento de licencias
Números de puestos de trabajo operando	Medido a través de: Unidad Meta: 316 Tipo de fuente: Documento oficial	Reporte de trabajadores

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Limitada capacidad para atender el incremento sostenido de los requerimientos sobre los servicios del instituto	Fortalecer la capacidad para atender el incremento sostenido de los requerimientos sobre los servicios del instituto
Causa indirecta 1.1 Aumento en el desgaste de la capacidad instalada que requiere soporte de forma permanente y de máximo uso	Disminuir el desgaste de la capacidad instalada que requiere soporte de forma permanente y de máximo uso
Causa indirecta 1.2 Limitada Infraestructura física, y tecnológica	Mejorar Infraestructura física, y tecnológica
Causa directa 2 Baja Implementación de las políticas de gestión y desempeño aplicables al instituto	Fortalecer la Implementación de las políticas de gestión y desempeño aplicables al instituto
Causa indirecta 2.1 Limitada capacidad de respuesta a los requerimientos de las políticas de gestión y desempeño	Fortalecer capacidad de respuesta a los requerimientos de las políticas de gestión y desempeño
Causa directa 3 Disminuida eficiencia en el desarrollo organizacional para soportar la gestión	Optimizar la eficiencia en el desarrollo organizacional para soportar la gestión
Causa indirecta 3.1 Limitada capacidad organizacional	Fortalecer la capacidad organizacional

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Gestión de asignación de recursos del presupuesto de inversión de la nación para la modernización del instituto	Si	Completo
Gestión de asignación de recursos suficientes en la transferencia de funcionamiento para cubrir las necesidades de operación del instituto	No	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Gestión de asignación de recursos del presupuesto de inversión de la nación para la modernización del instituto

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Servicios de mantenimiento y adecuación de la infraestructura

Medido a través de

Metros cuadrados

Descripción

Corresponde al servicios que cubre las necesidades de mantenimiento y adecuación de la infraestructura de las sedes del instituto.

Descripción de la Demanda

Total de área construida que requiere intervención para su mantenimiento y operación . # Metros cuadrados construidos de las 3 sedes del invemar

Descripción de la Oferta

Análisis histórico de los metros cuadrados de intervención de obras de mantenimiento y adecuación realizados. # Metros cuadrados en las 3 sedes intervenidos por año

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2019	7.450,00	19.970,00	-12.520,00
2020	6.800,00	19.970,00	-13.170,00
2021	6.800,00	19.970,00	-13.170,00
2022	6.400,00	19.970,00	-13.570,00
2023	6.000,00	19.970,00	-13.970,00
2024	6.400,00	19.970,00	-13.570,00
2025	0,00	19.970,00	-19.970,00
2026	0,00	19.970,00	-19.970,00
2027	0,00	19.970,00	-19.970,00
2028	0,00	19.970,00	-19.970,00
2029	0,00	19.970,00	-19.970,00

Bien o servicio

Medición de gestión de desempeño institucional

Medido a través de

Puntaje

Descripción

Medición de la gestión y el desempeño de las entidades públicas del orden nacional y territorial en el marco de los criterios y estructura temática, tanto de MIPG como de MECI.

Descripción de la Demanda

Puntaje de referencia del sector

Descripción de la Oferta

Puntaje obtenido en la medición anual

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2019	81,10	97,10	-16,00
2020	66,70	97,10	-30,40
2021	75,20	98,70	-23,50
2022	79,70	98,00	-18,30
2023	79,70	98,00	-18,30
2024	79,70	98,00	-18,30
2025	66,70	98,00	-31,30
2026	66,70	98,00	-31,30
2027	66,70	98,00	-31,30
2028	66,70	98,00	-31,30
2029	66,70	98,00	-31,30

Bien o servicio

Formación de recurso humano

Medido a través de

Número

Descripción

Representa las necesidades de formación de los empleados de las áreas apoyo y estratégica del instituto

Descripción de la Demanda

de personas empleadas en las áreas estratégicas y de apoyo

Descripción de la Oferta

de personas capacitadas

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2019	6,00	80,00	-74,00
2020	9,00	80,00	-71,00
2021	10,00	80,00	-70,00
2022	8,00	80,00	-72,00
2023	12,00	80,00	-68,00
2024	5,00	80,00	-75,00
2025	0,00	80,00	-80,00
2026	0,00	80,00	-80,00
2027	0,00	80,00	-80,00
2028	0,00	80,00	-80,00
2029	0,00	80,00	-80,00

Alternativa: Gestión de asignación de recursos del presupuesto de inversión de la nación para la modernización del instituto

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

La modernización de la capacidad instalada en estas sedes del INVEMAR, busca fortalecer la capacidad de acción que en el marco de Sistema Nacional Ambiental – SINA tienen los institutos de investigación para poder contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de los colombianos.

En este contexto, se hace necesario

- Realizar actividades de mantenimiento de la infraestructura existente, teniendo en cuenta las condiciones particulares de las mismas por estar expuesta a factores climáticos propios de las zonas costeras donde se ubican geográficamente.
- Realizar adecuaciones en los espacios existentes para mejorar condiciones físicas del espacio o adaptaciones del mismo.
- Mejorar equipamiento de los espacios con base a los requerimientos identificados.
- Mantener en óptimas condiciones la infraestructura tecnológica existente, tanto desde la perspectiva del software debidamente licenciado como del hardware que lo soporta e incluye el activo institucional de la información en todas las áreas.
- Implementar las acciones que las políticas de gestión y desempeño determinan como aplicables al Instituto.
- Capacitar al recurso humano como herramienta para una gestión más eficaz y eficiente frente a sus tareas específicas.

Alternativa: Gestión de asignación de recursos del presupuesto de inversión de la nación para la modernización del instituto

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Caribe Departamento: Magdalena Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación: Latitud: Longitud:	Sede principal: Calle 25 No. 2-55, Playa Salguero, Santa Marta D.T.C.H., Magdalena, Colombia
Región: Caribe Departamento: Córdoba Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación: Latitud: Longitud:	Sede Golfo de Morrosquillo: Estación CVS Vereda Amaya, San Antero Bahía de Cispatá-Córdoba, Colombia
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación: Latitud: Longitud:	Sede Pacífico: Calle 7 # 3-11. Edificio Pacific Trade Center. Oficina 903, Buenaventura, Colombia

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
 Cercanía a la población objetivo,
 Cercanía de fuentes de abastecimiento,
 Costo y disponibilidad de terrenos,
 Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros)

Alternativa: Gestión de asignación de recursos del presupuesto de inversión de la nación para la modernización del instituto

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 41.772.722.194,00

1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 38.732.722.194,00

Fortalecer la capacidad para atender el incremento sostenido de los requerimientos sobre los servicios del instituto

Producto	Actividad y/o Entregable
1.1 Sedes mantenidas (Producto principal del proyecto) Complemento: Medido a través de: Número de sedes Cantidad: 3,0000 Costo: \$ 15.993.520.000,00 Etapas: Inversión Localización: Número de Personas: 4339009 Acumulativo o no: No Acumulativo Población Beneficiaria: 4339009	1.1.1 Realizar mantenimiento de infraestructura física Costo: \$ 8.772.720.000,00 Etapas: Inversión 1.1.2 Realizar mantenimiento de equipamiento Costo: \$ 7.220.800.000,00 Etapas: Inversión
1.2 Sedes adecuadas Complemento: Medido a través de: Número de sedes Cantidad: 3,0000 Costo: \$ 15.293.300.000,00 Etapas: Inversión Localización: Número de Personas: 4339009 Acumulativo o no: No Acumulativo Población Beneficiaria: 4339009	1.2.1 Obra civil Costo: \$ 13.302.000.000,00 Etapas: Inversión 1.2.2 Infraestructura en obra blanca Costo: \$ 1.715.600.000,00 Etapas: Inversión 1.2.3 Redes Costo: \$ 275.700.000,00 Etapas: Inversión

Producto	Actividad y/o Entregable
<p>1.3 Sedes dotadas</p> <p>Complemento:</p> <p>Medido a través de: Número de sedes</p> <p>Cantidad: 3,0000</p> <p>Costo: \$ 1.533.300.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Localización:</p> <p>Número de Personas: 4339009</p> <p>Acumulativo o no: No Acumulativo</p> <p>Población Beneficiaria: 4339009</p>	<p>1.3.1 Realizar adquisición de mobiliario y demás elementos no consumibles requeridos para apoyar la prestación de los servicios de la entidad</p> <p>Costo: \$ 1.483.300.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <hr/> <p>1.3.2 Realizar instalación de mobiliario y demás elementos no consumibles requeridos para apoyar la prestación de los servicios de la entidad</p> <p>Costo: \$ 50.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p>
<p>1.4 Servicios tecnológicos</p> <p>Complemento:</p> <p>Medido a través de: Porcentaje de capacidad</p> <p>Cantidad: 100,0000</p> <p>Costo: \$ 5.912.602.194,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Localización:</p> <p>Número de Personas: 4339009</p> <p>Acumulativo o no: No Acumulativo</p> <p>Población Beneficiaria: 4339009</p>	<p>1.4.1 Realizar pago de licenciamiento de sistemas de información</p> <p>Costo: \$ 3.971.802.194,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <hr/> <p>1.4.2 Realizar adquisición y mantenimiento del equipamiento físico de equipos para procesamiento de datos e información</p> <p>Costo: \$ 1.242.800.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <hr/> <p>1.4.3 Llevar a cabo el mantenimiento e instalación de redes para la transmisión de voz y datos</p> <p>Costo: \$ 698.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p>

2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 2.900.000.000,00

Fortalecer la Implementación de las políticas de gestión y desempeño aplicables al instituto

Producto	Actividad y/o Entregable
<p>2.1 Servicio de actualización del Sistema de Gestión</p> <p>Complemento:</p> <p>Medido a través de: Número de sistemas</p> <p>Cantidad: 1,0000</p> <p>Costo: \$ 2.000.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Localización:</p> <p>Número de Personas: 4339009</p> <p>Acumulativo o no: No Acumulativo</p> <p>Población Beneficiaria: 4339009</p>	<p>2.1.1 Implementar las políticas de gestión y desempeño aplicables al INVEMAR</p> <p>Costo: \$ 1.500.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <hr/> <p>2.1.2 Desarrollar el sistema de gestión organizacional (SSTA, Control Interno, ISO 9001, Gestión del Conocimiento e Innovación)</p> <p>Costo: \$ 500.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p>
<p>2.2 Servicio de educación informal para la gestión administrativa</p> <p>Complemento:</p> <p>Medido a través de: Número de personas</p> <p>Cantidad: 50,0000</p> <p>Costo: \$ 900.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Localización:</p> <p>Número de Personas: 50</p> <p>Acumulativo o no: Acumulativo</p> <p>Población Beneficiaria: 50</p>	<p>2.2.1 Capacitar al personal en temas de las áreas estratégicas y administrativas de la organización</p> <p>Costo: \$ 500.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <hr/> <p>2.2.2 Cubrir gastos de desplazamiento y viáticos para el desarrollo de las diferentes procesos de capacitación</p> <p>Costo: \$ 400.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p>

3 - Objetivo específico 3 Costo: \$ 140.000.000,00

Optimizar la eficiencia en el desarrollo organizacional para soportar la gestión

Producto	Actividad y/o Entregable
<p>3.1 Documentos de Planeación</p> <p>Complemento:</p> <p>Medido a través de: Número de documentos</p> <p>Cantidad: 2,0000</p> <p>Costo: \$ 140.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Localización:</p> <p>Número de Personas: 400</p> <p>Acumulativo o no: No Acumulativo</p> <p>Población Beneficiaria: 400</p>	<p>3.1.1 Diagnóstico</p> <p>Costo: \$ 60.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <hr/> <p>3.1.2 Documento de planeación validado</p> <p>Costo: \$ 80.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p>

Alternativa: Gestión de asignación de recursos del presupuesto de inversión de la nación para la modernización del instituto

Actividad 1.1.1 Realizar mantenimiento de infraestructura física

Periodo	Maquinaria y Equipo	Materiales	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$10.000.000,00	\$130.000.000,00	\$1.220.000.000,00
1	\$12.000.000,00	\$143.000.000,00	\$1.315.000.000,00
2	\$14.000.000,00	\$160.000.000,00	\$1.528.000.000,00
3	\$16.000.000,00	\$178.000.000,00	\$1.712.000.000,00
4	\$20.000.000,00	\$222.500.000,00	\$2.092.220.000,00
Total	\$72.000.000,00	\$833.500.000,00	\$7.867.220.000,00

Periodo	Total
0	\$1.360.000.000,00
1	\$1.470.000.000,00
2	\$1.702.000.000,00
3	\$1.906.000.000,00
4	\$2.334.720.000,00
Total	

Actividad 1.1.2 Realizar mantenimiento de equipamiento

Periodo	Mantenimiento maquinaria y equipo
0	\$1.140.000.000,00
1	\$1.280.000.000,00
2	\$1.430.000.000,00
3	\$1.590.000.000,00
4	\$1.780.800.000,00
Total	\$7.220.800.000,00

Periodo	Total
0	\$1.140.000.000,00
1	\$1.280.000.000,00
2	\$1.430.000.000,00
3	\$1.590.000.000,00
4	\$1.780.800.000,00
Total	

Entregable 1.2.1 Obra civil

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$2.930.000.000,00
1	\$3.040.000.000,00
2	\$2.350.000.000,00
3	\$2.350.000.000,00
4	\$2.632.000.000,00
Total	\$13.302.000.000,00

Periodo	Total
0	\$2.930.000.000,00
1	\$3.040.000.000,00
2	\$2.350.000.000,00
3	\$2.350.000.000,00
4	\$2.632.000.000,00
Total	

Entregable 1.2.2 Infraestructura en obra blanca

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$270.000.000,00
1	\$300.000.000,00
2	\$340.000.000,00
3	\$380.000.000,00
4	\$425.600.000,00
Total	\$1.715.600.000,00

Periodo	Total
0	\$270.000.000,00
1	\$300.000.000,00
2	\$340.000.000,00
3	\$380.000.000,00
4	\$425.600.000,00
Total	

Entregable 1.2.3 Redes

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$45.000.000,00
1	\$48.500.000,00
2	\$55.000.000,00
3	\$60.000.000,00
4	\$67.200.000,00
Total	\$275.700.000,00

Periodo	Total
0	\$45.000.000,00
1	\$48.500.000,00
2	\$55.000.000,00
3	\$60.000.000,00
4	\$67.200.000,00
Total	

Actividad 1.3.1 Realizar adquisición de mobiliario y demás elementos no consumibles requeridos para apoyar la prestación de los servicios de la entidad

Periodo	Maquinaria y Equipo
0	\$326.500.000,00
1	\$372.000.000,00
2	\$223.000.000,00
3	\$265.000.000,00
4	\$296.800.000,00
Total	\$1.483.300.000,00

Periodo	Total
0	\$326.500.000,00
1	\$372.000.000,00
2	\$223.000.000,00
3	\$265.000.000,00
4	\$296.800.000,00
Total	

Actividad 1.3.2 Realizar instalación de mobiliario y demás elementos no consumibles requeridos para apoyar la prestación de los servicios de la entidad

Periodo	Maquinaria y Equipo
0	\$10.000.000,00
1	\$10.000.000,00
2	\$10.000.000,00
3	\$10.000.000,00
4	\$10.000.000,00
Total	\$50.000.000,00

Periodo	Total
0	\$10.000.000,00
1	\$10.000.000,00
2	\$10.000.000,00
3	\$10.000.000,00
4	\$10.000.000,00
Total	

Actividad 1.4.1 Realizar pago de licenciamiento de sistemas de información

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$625.202.025,00
1	\$700.224.000,00
2	\$784.250.880,00
3	\$878.360.985,00
4	\$983.764.304,00
Total	\$3.971.802.194,00

Periodo	Total
0	\$625.202.025,00
1	\$700.224.000,00
2	\$784.250.880,00
3	\$878.360.985,00
4	\$983.764.304,00
Total	

Actividad 1.4.2 Realizar adquisición y mantenimiento del equipamiento físico de equipos para procesamiento de datos e información

Periodo	Maquinaria y Equipo	Materiales	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$470.000.000,00	\$8.000.000,00	\$22.000.000,00
1	\$117.000.000,00	\$8.000.000,00	\$25.000.000,00
2	\$134.000.000,00	\$10.000.000,00	\$26.000.000,00
3	\$162.000.000,00	\$10.000.000,00	\$28.000.000,00
4	\$181.440.000,00	\$10.000.000,00	\$31.360.000,00
Total	\$1.064.440.000,00	\$46.000.000,00	\$132.360.000,00

Periodo	Total
0	\$500.000.000,00
1	\$150.000.000,00
2	\$170.000.000,00
3	\$200.000.000,00
4	\$222.800.000,00
Total	

Actividad 1.4.3 Llevar a cabo el mantenimiento e instalación de redes para la transmisión de voz y datos

Periodo	Maquinaria y Equipo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$290.000.000,00	\$10.000.000,00
1	\$88.000.000,00	\$12.000.000,00
2	\$86.000.000,00	\$14.000.000,00
3	\$84.000.000,00	\$16.000.000,00
4	\$80.000.000,00	\$18.000.000,00
Total	\$628.000.000,00	\$70.000.000,00

Periodo	Total
0	\$300.000.000,00
1	\$100.000.000,00
2	\$100.000.000,00
3	\$100.000.000,00
4	\$98.000.000,00
Total	

Actividad 2.1.1 Implementar las políticas de gestión y desempeño aplicables al INVEMAR

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$300.000.000,00
1	\$300.000.000,00
2	\$300.000.000,00
3	\$300.000.000,00
4	\$300.000.000,00
Total	\$1.500.000.000,00

Periodo	Total
0	\$300.000.000,00
1	\$300.000.000,00
2	\$300.000.000,00
3	\$300.000.000,00
4	\$300.000.000,00
Total	

Actividad 2.1.2 Desarrollar el sistema de gestión organizacional (SSTA, Control Interno, ISO 9001, Gestión del Conocimiento e Innovación)

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$100.000.000,00
1	\$100.000.000,00
2	\$100.000.000,00
3	\$100.000.000,00
4	\$100.000.000,00
Total	\$500.000.000,00

Periodo	Total
0	\$100.000.000,00
1	\$100.000.000,00
2	\$100.000.000,00
3	\$100.000.000,00
4	\$100.000.000,00
Total	

Actividad 2.2.1 Capacitar al personal en temas de las áreas estratégicas y administrativas de la organización

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$100.000.000,00
1	\$100.000.000,00
2	\$100.000.000,00
3	\$100.000.000,00
4	\$100.000.000,00
Total	\$500.000.000,00

Periodo	Total
0	\$100.000.000,00
1	\$100.000.000,00
2	\$100.000.000,00
3	\$100.000.000,00
4	\$100.000.000,00
Total	

Actividad 2.2.2 Cubrir gastos de desplazamiento y viáticos para el desarrollo de las diferentes procesos de capacitación

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	Transporte
0	\$70.000.000,00	\$10.000.000,00
1	\$70.000.000,00	\$10.000.000,00
2	\$70.000.000,00	\$10.000.000,00
3	\$70.000.000,00	\$10.000.000,00
4	\$70.000.000,00	\$10.000.000,00
Total	\$350.000.000,00	\$50.000.000,00

Periodo	Total
0	\$80.000.000,00
1	\$80.000.000,00
2	\$80.000.000,00
3	\$80.000.000,00
4	\$80.000.000,00
Total	

Entregable 3.1.1 Diagnóstico

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
1	\$60.000.000,00
Total	\$60.000.000,00

Periodo	Total
1	\$60.000.000,00
Total	

Entregable 3.1.2 Documento de planeación validado

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
2	\$80.000.000,00
Total	\$80.000.000,00

Periodo	Total
2	\$80.000.000,00
Total	

Alternativa: Gestión de asignación de recursos del presupuesto de inversión de la nación para la modernización del instituto

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Financieros	Posibilidad de incumpliendo los objetivos planteados debido utilización inadecuada de los recursos	Probabilidad: 2. Improbable Impacto: 4. Mayor	Entidad con una capacidad instalada ineficiente	Implementar un plan operativo, medible y viable.
2-Componente (Productos)	Financieros	Posibilidad que los recursos financieros para atender los mantenimientos no estén disponibles o no sean suficientes debido a retrasos en los desembolso de los recursos para adquirir los compromisos contractuales necesarios	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Deterioro en la infraestructura general del instituto por deficiencias en los mantenimientos	Gestiones permanente con Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible para solicitud del presupuesto asignado al proyecto
3-Actividad y/o Entregable	Administrativos	Actividad/Entregable: Diagnóstico Riesgo: Baja participación de los actores involucrados en el proceso para obtener los insumos necesarios debido al poco interés del personal en las actividades planeadas para el desarrollo de la actividad	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Incumplimiento del producto relacionado con la actividad	Sensibilizar a los involucrados en el proceso sobre la importancia del producto para la organización
	Legales	Actividad/Entregable: Implementar las políticas de gestión y desempeño aplicables al INVEMAR Riesgo: Incumplimiento los requisitos de las políticas de gestión y desempeño debido a la baja calificación en el estándar de medición , afectando el cumplimiento esperado de los objetivos de esas políticas	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	Sanción por parte de los entes de control	Definir acciones prioritarias de las políticas en los planes de acción

Alternativa: Gestión de asignación de recursos del presupuesto de inversión de la nación para la modernización del instituto

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Costos evitados por el deterioro de la infraestructura física y tecnológica

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Metros cuadrados

Bien producido: Obra Física

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Metros cuadrados

Descripción Valor Unitario: Costo de metro cuadrado de el edificio principal con base en el avalúo de bien inmueble

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	19.970,00	\$14.366,00	\$286.889.020,00
2	19.970,00	\$14.366,00	\$286.889.020,00
3	19.970,00	\$14.366,00	\$286.889.020,00
4	19.970,00	\$14.366,00	\$286.889.020,00
5	19.970,00	\$14.366,00	\$286.889.020,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	\$286.889.020,00	\$286.889.020,00
2	\$286.889.020,00	\$286.889.020,00
3	\$286.889.020,00	\$286.889.020,00
4	\$286.889.020,00	\$286.889.020,00
5	\$286.889.020,00	\$286.889.020,00

Alternativa: Gestión de asignación de recursos del presupuesto de inversión de la nación para la modernización del instituto

Depreciación de activos alternativa

01 - Depreciación de activos

Descripción	Valor del activo	Periodo de adquisición	Concepto	Valor de salvamento
Costo de avalúo de la edificación principal del invemar (INCLUYE TERRENO, MUEBLES Y ENSERES (VALOR TERRENO \$31.943.984.784)	\$62.332.960.637,36	0,00	Edificaciones	\$57.346.323.786,37
			Total:	\$57.346.323.786,37

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$6.332.186.620,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-6.332.186.620,0
1	\$229.511.216,0	\$0,0	\$0,0	\$6.353.899.200,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-6.124.387.984,0
2	\$229.511.216,0	\$0,0	\$0,0	\$6.114.990.704,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-5.885.479.488,0
3	\$229.511.216,0	\$0,0	\$0,0	\$6.494.398.788,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-6.264.887.572,0
4	\$229.511.216,0	\$0,0	\$0,0	\$7.365.103.243,2	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-7.135.592.027,2
5	\$229.511.216,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$57.346.323.786,4	\$57.575.835.002,4

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Gestión de asignación de recursos del presupuesto de inversión de la nación para la modernización del instituto					
\$10.623.084.756,59	20,87 %	\$1,27	\$6.347,26	\$27.540.809.552,27	\$2.368.095.751,83

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Sedes mantenidas (Producto principal del proyecto)	\$3.356.664.656,82
Sedes adecuadas	\$3.475.254.983,13
Sedes dotadas	\$336.943.136,22
Servicios tecnológicos	\$39.690.869,84
Servicio de actualización del Sistema de Gestión	\$1.356.710.360,66
Servicio de educación informal para la gestión administrativa	\$12.210.393,25
Documentos de Planeación	\$48.952.108,41

03 - Decisión

Alternativa

Gestión de asignación de recursos del presupuesto de inversión de la nación para la modernización del instituto

04 - Alcance

Fortalecer la capacidad para atender el incremento sostenido de los requerimientos sobre los servicios del instituto, realizando mantenimiento, adecuación y dotación de las 3 sedes del instituto y los servicios tecnológicos de los 25 sistema de información que soportan los procesos de apoyo. Además, fortalecer la Implementación de las políticas de gestión y desempeño aplicables al instituto a través del servicio de actualización del Sistema de Gestión (1 sistema de gestión), el servicio de educación informal para la gestión administrativa, a través de 50 personas capacitadas en el horizonte del proyecto. Por otra parte, Optimizar la eficiencia en el desarrollo organizacional para soportar la gestión, a través de 2 documento de documentos de lineamientos técnicos, realizado toda esta acción con el fin de fortalecer la capacidad instalada de la infraestructura administrativa, física y tecnológica que soportan la gestión de los procesos estratégicos, misionales y de apoyo del INVEMAR

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Fortalecer la capacidad para atender el incremento sostenido de los requerimientos sobre los servicios del instituto

Producto

1.1. Sedes mantenidas (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Sedes mantenidas

Medido a través de: Número de sedes

Meta total: 3,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de supervisión de los contratos , informe de contratistas

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	3,0000	1	3,0000
2	3,0000	3	3,0000
4	3,0000		

Producto

1.2. Sedes adecuadas

Indicador

1.2.1 Sedes adecuadas

Medido a través de: Número de sedes

Meta total: 3,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de supervisión de los contratos , informe de contratistas

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	3,0000	1	3,0000
2	3,0000	3	3,0000
4	3,0000		

Producto

1.3. Sedes dotadas

Indicador

1.3.1 Sedes dotadas

Medido a través de: Número de sedes

Meta total: 3,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de supervisión de los contratos , informe de contratistas

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	3,0000	1	3,0000
2	3,0000	3	3,0000
4	3,0000		

Producto

1.4. Servicios tecnológicos

Indicador

1.4.1 Índice de capacidad en la prestación de servicios de tecnología

Medido a través de: Porcentaje de capacidad

Meta total: 100,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de estado de los sistemas de información

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	100,0000	1	100,0000
2	100,0000	3	100,0000
4	100,0000		

02 - Objetivo 2

2. Fortalecer la Implementación de las políticas de gestión y desempeño aplicables al instituto

Producto

2.1. Servicio de actualización del Sistema de Gestión

Indicador

2.1.1 Sistema de gestión actualizado

Medido a través de: Número de sistemas

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de revisión gerencial, informe MIGO, Informe FURAG

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	3	1,0000
4	1,0000		

Producto

2.2. Servicio de educación informal para la gestión administrativa

Indicador

2.2.1 Personas capacitadas

Medido a través de: Número de personas

Meta total: 50,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Documento oficial

Fuente de Verificación: Certificado de aprobación del proceso de formación

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	10,0000	1	10,0000
2	10,0000	3	10,0000
4	10,0000	Total:	50,0000

03 - Objetivo 3

3. Optimizar la eficiencia en el desarrollo organizacional para soportar la gestión

Producto

3.1. Documentos de Planeación

Indicador

3.1.1 Documentos de planeación realizados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 2,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Documento oficial

Fuente de Verificación: Documento diagnóstico , Documento técnico

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	1,0000	2	1,0000
Total:			2,0000

Regionalización

Producto: Sedes mantenidas (Producto principal del proyecto)					
Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Caribe	Magdalena				
Periodo	Costo Total	Costo Regionalizado	Meta Total	Meta Regionalizada	Beneficiarios
0	2.500.000.000,00	2.000.000.000,00	3,0000	3,0000	0
1	2.750.000.000,00	2.200.000.000,00	3,0000	3,0000	0
2	3.132.000.000,00	2.505.600.000,00	3,0000	3,0000	0
3	3.496.000.000,00	2.796.800.000,00	3,0000	3,0000	0
4	4.115.520.000,00	3.292.416.000,00	3,0000	3,0000	0
Caribe	Córdoba				
Periodo	Costo Total	Costo Regionalizado	Meta Total	Meta Regionalizada	Beneficiarios
0	2.500.000.000,00	250.000.000,00	0,0000	0,0000	0
1	2.750.000.000,00	275.000.000,00	0,0000	0,0000	0
2	3.132.000.000,00	313.200.000,00	0,0000	0,0000	0
3	3.496.000.000,00	349.600.000,00	0,0000	0,0000	0
4	4.115.520.000,00	411.552.000,00	0,0000	0,0000	0
Pacífico	Valle del Cauca				
Periodo	Costo Total	Costo Regionalizado	Meta Total	Meta Regionalizada	Beneficiarios
0	2.500.000.000,00	250.000.000,00	0,0000	0,0000	0
1	2.750.000.000,00	275.000.000,00	0,0000	0,0000	0
2	3.132.000.000,00	313.200.000,00	0,0000	0,0000	0
3	3.496.000.000,00	349.600.000,00	0,0000	0,0000	0
4	4.115.520.000,00	411.552.000,00	0,0000	0,0000	0

Producto: Sedes adecuadas					
Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Caribe	Magdalena				
Periodo	Costo Total	Costo Regionalizado	Meta Total	Meta Regionalizada	Beneficiarios
0	0,00	2.920.500.000,00	3,0000	3,0000	0
1	0,00	3.049.650.000,00	3,0000	3,0000	0
2	0,00	2.470.500.000,00	3,0000	3,0000	0
3	0,00	2.511.000.000,00	3,0000	3,0000	0
4	0,00	2.812.320.000,00	3,0000	3,0000	0
Caribe	Córdoba				
Periodo	Costo Total	Costo Regionalizado	Meta Total	Meta Regionalizada	Beneficiarios
0	0,00	324.500.000,00	0,0000	0,0000	0
1	0,00	338.850.000,00	0,0000	0,0000	0
2	0,00	274.500.000,00	0,0000	0,0000	0
3	0,00	279.000.000,00	0,0000	0,0000	0
4	0,00	312.480.000,00	0,0000	0,0000	0

Producto: Sedes dotadas					
Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Caribe	Magdalena				
Periodo	Costo Total	Costo Regionalizado	Meta Total	Meta Regionalizada	Beneficiarios
0	336.500.000,00	269.200.000,00	3,0000	3,0000	0
1	382.000.000,00	305.600.000,00	3,0000	3,0000	0
2	233.000.000,00	186.400.000,00	3,0000	3,0000	0
3	275.000.000,00	220.000.000,00	3,0000	3,0000	0
4	306.800.000,00	245.440.000,00	3,0000	3,0000	0

Pacífico		Valle del Cauca				
Periodo	Costo Total	Costo Regionalizado	Meta Total	Meta Regionalizada	Beneficiarios	
0	336.500.000,00	33.650.000,00	0,0000	0,0000	0	
1	382.000.000,00	38.200.000,00	0,0000	0,0000	0	
2	233.000.000,00	23.300.000,00	0,0000	0,0000	0	
3	275.000.000,00	27.500.000,00	0,0000	0,0000	0	
4	306.800.000,00	30.680.000,00	0,0000	0,0000	0	
Caribe		Córdoba				
Periodo	Costo Total	Costo Regionalizado	Meta Total	Meta Regionalizada	Beneficiarios	
0	336.500.000,00	33.650.000,00	0,0000	0,0000	0	
1	382.000.000,00	38.200.000,00	0,0000	0,0000	0	
2	233.000.000,00	23.300.000,00	0,0000	0,0000	0	
3	275.000.000,00	27.500.000,00	0,0000	0,0000	0	
4	306.800.000,00	30.680.000,00	0,0000	0,0000	0	

Producto: Servicios tecnológicos

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Caribe	Magdalena				
Periodo	Costo Total	Costo Regionalizado	Meta Total	Meta Regionalizada	Beneficiarios
0	1.425.202.025,00	1.425.202.025,00	100,0000	100,0000	0
1	950.224.000,00	950.224.000,00	100,0000	100,0000	0
2	1.054.250.880,00	1.054.250.880,00	100,0000	100,0000	0
3	1.178.360.985,00	1.178.360.985,00	100,0000	100,0000	0
4	1.304.564.304,00	1.304.564.304,00	100,0000	100,0000	0

Producto: Servicio de actualización del Sistema de Gestión

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Caribe	Magdalena				
Periodo	Costo Total	Costo Regionalizado	Meta Total	Meta Regionalizada	Beneficiarios
0	400.000.000,00	400.000.000,00	1,0000	1,0000	0
1	400.000.000,00	400.000.000,00	1,0000	1,0000	0
2	400.000.000,00	400.000.000,00	1,0000	1,0000	0
3	400.000.000,00	400.000.000,00	1,0000	1,0000	0
4	400.000.000,00	400.000.000,00	1,0000	1,0000	0

Producto: Servicio de educación informal para la gestión administrativa

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Caribe	Magdalena				
Periodo	Costo Total	Costo Regionalizado	Meta Total	Meta Regionalizada	Beneficiarios
0	180.000.000,00	180.000.000,00	10,0000	10,0000	10
1	180.000.000,00	180.000.000,00	10,0000	10,0000	10
2	180.000.000,00	180.000.000,00	10,0000	10,0000	10
3	180.000.000,00	180.000.000,00	10,0000	10,0000	10
4	180.000.000,00	180.000.000,00	10,0000	10,0000	10

Producto: Documentos de Planeación

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Caribe	Magdalena				
Periodo	Costo Total	Costo Regionalizado	Meta Total	Meta Regionalizada	Beneficiarios
1	0,00	60.000.000,00	1,0000	1,0000	300
2	0,00	80.000.000,00	1,0000	1,0000	300

Focalización

Política	Categoría	SubCategoría	Valor
Actividades de ciencia, tecnología e innovación	Centros De Investigación		\$0,00
	Total Categoría	Total Categoría	\$0,00
TOTAL POLITICA TRANSVERSAL			\$0,00