

Desarrollo forestal participativo de los Andes

Manual para la formulación de proyectos comunitarios



Santafé de Bogotá 1995

Contenido

PRÓLOGO	7
Capítulo 1	
GUÍA PARA LA REALIZACIÓN DEL DIAGNOSTICO PARTICIPATIVO	9
Introducción	11
¿Qué es diagnosticar?	13
Fases para obtener un buen diagnóstico	14
El diagnóstico participativo	15
Diagnóstico rural rápido	16
Pasos en el diagnóstico participativo	18
Definición de temas y necesidades de información	21
Estructura del acopio de información para el diagnóstico	26
Etapa preparatoria	26
Etapa Inicial	26
Etapa intermedia	28
Etapa final	29
Instrumentación del proceso de acopio y procesamiento de información	32
La observación directa	33
Las entrevistas	34
Entrevistas no estructuradas	35
Entrevistas semi-estructuradas	35
Entrevistas estructuradas o encuestas	37
Talleres grupales y juegos analíticos	38
Los temas identificados	42
El tiempo disponible	42
El óptimo grado de participación	42
El grado de detalle requerido	43
La experiencia de la comunidad y del extensionista con las herramientas	43
Los propósitos comunicativos de los resultados	44
El equilibrio del conjunto	44
Estructura del análisis participativo	45

Instrumentación del análisis participativo	47
Herramientas y modos operativos para provocar la discusión	47
Cuentos o historias con fin abierto	48
Actuaciones de drama popular	48
Presentaciones de vídeo o diapositivas	48
Herramientas para el análisis participativo propiamente dicho	49
El cuadro de análisis y priorización de problemas	49
El análisis FODA	50
Las redes de pertinencia o diagramas de flecha	50
Herramientas del diagnóstico participativo	51
Herramienta 1: Reuniones grupales	52
Herramienta 2: Entrevistas semi-estructuradas	56
Herramienta 3: Ordenamiento, clasificación y elección	59
Herramienta 4: Dibujos participativos	63
Herramienta 5: El calendario estacional	67
Herramienta 6: La historia de los recursos	70
Herramienta 7: Historia con final abierto	73
Herramienta 8: Drama popular	75
Herramienta 9: Vídeo comunitario dirigido	78
Herramienta 10: El método FODA para el análisis de una situación y la planificación estratégica	81
Herramienta 11: La identificación, priorización y análisis de problemas claves	85
Herramienta 12: Diagramas de flechas para el análisis de una situación	89

Capítulo 2

GUÍA PARA LA PLANIFICACIÓN PARTICIPATIVA

Introducción	95
¿Qué es planificación?	97
Justificación	100
¿Qué es planificación participativa?	104
Los pasos en la planificación participativa	105
Identificación de objetivos	106

Diseño de la estrategia de acción	107
Momentos y niveles de participación dentro de la planificación	108
Identificación de los distintos objetivos	110
Análisis, selección y evaluación de alternativas	113
Matriz de selección de alternativas	114
Matriz de planificación	115
Condiciones físicas necesarias (Tercera columna)	117
Condiciones sociales necesarias (Cuarta columna)	117
Efectos esperados (Quinta columna)	118
Ordenar condiciones y efecto por prioridad	118
Principales conclusiones (sexta columna)	119
Diseño de la estrategia de acción	123
Capítulo 3	
GUÍA PARA LA FORMULACION DE PROYECTOS COMUNITARIOS	127
Introducción	129
Integralidad del proyecto	130
Formulación del proyecto comunitario	134
Caracterización del proyecto	137
Estructura del proyecto	138
Realismo encunto a los recursos	138
Dinámica del proyecto	138
Coherencia de la estructura	138
Orientaciones practicas	143
Capítulo 4	
GUÍA PARA EL SEGUIMIENTO PARTICIPATIVO Y	
LA EVALUACION CONTINUADA	151
Introducción	153
La participación comunitaria en las acciones de seguimiento y evaluación	155
El concepto de seguimiento y evaluación	158
El seguimiento participativo y la evaluación continuada	161

Propósitos y diseño del seguimiento y evaluación participativos	162
Propósitos	162
Características	164
Orientaciones para el diseño del seguimiento participativo y evaluación continuada	165
Seguimiento participativo	171
¿ Cual es el propósito del seguimiento participativo ?	171
¿ Que se va a monitorear ?	171
¿ Como las variables van a ser monitorear ?	172
¿ Quien va hacer el seguimiento participativo ?	173
¿ Como se va monitorear y con que intervalo ?	174
¿ Para quién servirá la información generada ?	176
¿ Como se presentará ?	176
Evaluación continuada y participativa	177
El proceso metodológico para la acción de evaluación participativa	178
Orientaciones básicas para estimular la participación en el seguimiento y evaluación	183
Capítulo 5	
ALGUNOS INDICADORES ECONÓMICOS PARA EVALUACION DE PROYECTOS	185
Introducción	187
Ilustración de un proyecto de inversión	187
Análisis económico	188
¿ Como actualizamos los costos y beneficios de años anteriores y futuros?	188
Flujo de caja e indicadores económicos	190
BIBLIOGRAFÍA.....	195